

あかし斎場旅立ちの丘の葬祭式場の民間譲渡等の 検討に向けたサウンディング市場調査 実施要領

1 調査の背景

明石市では、公共施設の多くが今後老朽化に伴い大規模な修繕や建替えを必要とするため、中長期的な視点で効率的かつ効果的な配置を行い、持続可能な施設運営を実現することを目的に、「第 2 期 明石市公共施設配置適正化計画(令和 8 年 3 月策定)(令和 7 年度～令和 16 年度)」を策定し、公共施設マネジメントの取組を推進しています。

同計画においては、現状の社会情勢や施設の設置目的、劣化状況、利用実態等を踏まえ、18 施設を重点施設として選定し、各施設の取組方針と具体的な取組内容を示しています。

その重点施設の一つである「あかし斎場旅立ちの丘」について、「葬祭式場は、公と民間の役割分担の観点を踏まえ、施設の老朽化や今後の適正規模などを考慮しながら、民営化を検討する」ことを第 2 期方針に掲げています。

2 調査の目的

当該施設は、家族葬から一般葬まで幅広いニーズに対応可能な 4 つの式場を備え、多様な設備を有する葬祭施設です。また、同一敷地内に火葬場も併設しており、一連の葬儀を円滑に執り行う体制が整っています。現在は指定管理者制度のもと、専門知識と豊富な経験を持つ事業者が施設の維持管理とサービス向上に努めています。

近年、近隣地域では民間葬祭式場が増加している状況を踏まえ、施設の民間事業者へ売却や貸付、あるいは新たな事業展開による地域の魅力向上などの可能性について検討していきます。

今回の調査は、民営化の実現可能性を把握するため、民間事業者の皆様から幅広い意見や提案を募集し、ヒアリングによる意見交換を実施するものです。

3 調査の前提条件

- ・隣接する火葬場については、引き続き、市が運営をします。
- ・現状の葬祭式場としての活用にとどまらず、地域の魅力向上を目指して葬祭式場以外の新たな事業展開も含め、幅広い活用方法を自由に検討してください。
- ・市からの土地・建物の売却や貸付等を提案される場合は、明石市の条例や規則を遵守するとともに、地域の特性や課題を踏まえ、社会的責任を果たす形でご提案ください。

4 サウンディング調査の内容

サウンディング調査は、以下の内容に沿って実施いたします。これらに加え、独自の意見や提案がありましたら、意見交換の際にぜひご提示ください。

(1) 現施設を葬祭式場として活用する場合

- ・土地および建物の所有形態(市からの売却または貸付、想定価格・算定根拠、貸付期間、その他条件)
- ・施設の貸付の場合、事業期間終了時の更地返還の可能性
- ・検討に当たっての課題・リスクと、対応策の提案
- ・式場利用の価格帯における現状との比較

- ・運営体制や稼働率の向上、利便性の向上に関する運営面での工夫、ならびに災害時対応や安全管理体制の確立に向けた提案(例:利用者の満足度向上策、運営効率化、予約システム導入、参列者の動線改善、防災対策など)
- ・環境配慮(例:省エネルギー対策、環境負荷軽減施策)など持続可能な事業運営に関する考え方について

(2) 現施設を葬祭式場とは違う用途で活用する場合

- ・新たな事業展開の内容
- ・土地および建物の所有形態(市からの売却または貸付、想定価格・算定根拠、貸付期間、その他条件)
- ・検討に当たっての課題・リスクと、対応策の提案
- ・その他、新たな事業展開の可能性を高める上での条件等の提案

(3) その他自由意見等について

- ・上記以外の提案やご意見、他施設との連携など幅広い視点からのご意見をお聞かせください。

5 スケジュール

| 項目 | 日程 |
|--------------|---------------------------|
| 実施要領の公表 | 令和8年7月10日(金) |
| 現地見学会の申込 | 令和8年7月24日(金)まで |
| 現地見学会の開催 | 令和8年7月28日(火)、令和8年8月3日(月) |
| 個別ヒアリングの申込 | 令和8年8月7日(金)まで |
| 調査シートの提出 | 令和8年8月20日(木)まで |
| 個別ヒアリングの実施 | 令和8年8月24日(月)～令和8年8月28日(金) |
| 個別ヒアリングの結果公表 | 令和8年12月下旬(予定) |

6 サウンディング参加除外条件

次のいずれかに該当する場合は、サウンディング調査の対象者と認められません。

- ・法人税、法人事業税、法人住民税、消費税および地方消費税等の租税を滞納している者
- ・地方自治法施行令(昭和22年政令第16号)第167条の4の規定により、当市の一般競争入札等の参加を制限されている者
- ・明石市契約規則第3条の規定に該当する者
- ・会社更生法(平成14年法律第154号)、民事再生法(平成11年法律第225号)等の規定による是正・再生手続中の者
- ・暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律(平成3年法律第77号)第2条第2号に規定する暴力団、または同条第6号に規定する暴力団員等、その他暴力団員等と社会的に非難される関係を有している者
- ・上記以外にも、法令違反や社会的信用を著しく損なう行為等により、サウンディング調査の対象者としてふさわしくないと市長が認める者

7 進め方及び手続

(1) 現地見学会の実施

サウンディングへの参加を希望される事業者の皆様を対象に現地見学会を実施します。なお、現地見

学会への参加はサウンディング参加の必須条件ではありません。

① 日程・場所

日程:令和8年7月28日(火)、8月3日(月)

場所:あかし斎場旅立ち丘の式場棟

現地見学の内容については、下表のとおり予定しています。

現地見学会の内容

| 時間 | 内容 |
|---------------|-----------|
| 13時45分～14時 | 受付 |
| 14時～14時15分 | 本調査について説明 |
| 14時15分～15時15分 | 施設見学会 |

② 現地見学会の申込手続

参加を希望する場合は、エントリーフォームに期日までに必要事項を入力してください。

(ア) 申込期間

令和8年7月24日(金)

(イ) エントリーフォーム

URL: <https://logofom.jp/form/eHmi/1569862>



③ その他

- ・当日は現地(あかし斎場旅立ち丘の式場棟)に集合してください。
- ・事業者から出席する人数は1グループ3名以内としてください。
- ・その他の現地見学会の内容につきましては、参加申込者に別途ご案内いたします。
- ・当日は、葬儀や告別式の利用状況によって見学が制限される場合があります。

(2) 個別ヒアリングの実施

① 実施期間

令和8年8月24日(月)～令和8年8月28日(金)

② 所要時間

1グループ当たりの所要時間は、おおむね1時間から2時間程度を見込んでいます。

③ ヒアリング方法

対面またはWEB会議形式によるヒアリング

④ 申込手続

参加を希望する場合は、エントリーフォームに期日までに必要事項を入力してください。

(ア) 申込期間

令和8年8月7日(金)

(イ) エントリーフォーム

URL: <https://logofom.jp/form/eHmi/1570071>



⑤ 調査シート

当日のヒアリング内容について、事前に調査シートの提出をお願いします。「02_調査シート」に必要項目をご記入いただき、件名「調査シートの提出(事業者等の名称)」として、以下のとおりご提出ください。

(ア) 提出期間

ヒアリング実施日の2日前まで

(イ) 提出先

下記の10 問い合わせ先のとおり

⑥ ヒアリングの日時及び場所の連絡

参加申込者へは、実施日時および場所を電子メールでご連絡いたします。

希望に添えない場合もございますので、あらかじめご了承ください。

⑦ その他

- ・サウンディング調査のヒアリングは、参加事業者のアイデアやノウハウ等の保護を目的として個別に実施します。
- ・ヒアリングの実施場所は、明石市役所本庁舎(明石市中崎1丁目5-1)内の会議室とします。
- ・WEB 会議形式の場合、使用するツールは Zoom とします。
- ・効率的にヒアリングを行うため、「調査シート」に加え、可能な範囲で説明資料(調査シートの補足資料)を電子データ(PDF 形式)でご提供ください。
- ・事業者から出席する人数は1グループ3名以内としてください。

8 留意事項

(1) 参加事業者の取扱い

ヒアリングの内容は検討材料として扱い、市内部で検証を行ったうえで、今後の方向性を決定します。

(2) 提出書類の扱い

ご提出いただいた書類・資料は返却いたしません。

(3) 情報の取扱い

本件に関して知り得た情報を、市の許可なく第三者に開示することを禁止します。

(4) 費用負担

サウンディング調査への参加にかかる費用は、参加事業者の負担とします。

(5) 追加問合せ等への協力

サウンディング調査終了後も、必要に応じて追加の問合せ(文書照会を含む)やアンケート等を実施する場合があります。ご協力をお願いいたします。

(6) サウンディング実施結果(概要)の公表

明石市ホームページでの公表を予定しています。参加事業者の名称は公表せず、公表に当たっては参加事業者のノウハウ等に配慮し、事前に内容の確認を依頼します。

9 様式・参考資料

(1) 提出書類

02_調査シート

(2) 参考資料

03_施設概要

10 問い合わせ先

〒673-8686 明石市中崎 1 丁目 5-1

明石市総務局財務室財政戦略担当 担当: 茨木・安田

Tel : 078-918-5086(直通) Fax: 078-918-5125

Mail: senryaku@city.akashi.lg.jp