



重点施設の実施方針案（13施設）

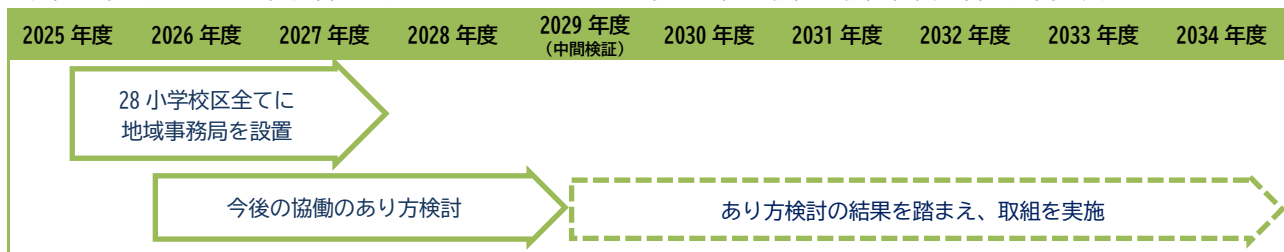
NO.	施設名	施設カルテ	
1	小学校区コミュニティ・センター	No. 10～11 No. 167～178、262 No. 294～306	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	28 小学校区を基本単位とした「協働のまちづくり」の拠点施設であり、自治会や諸団体等が事業や会議、打合せに利用できる会議室等を整備しており、地域活動の場となっています。 また、市の広報紙をはじめとした行政情報の提供や市政に関する手続等の相談や取り次ぎ、スポーツクラブ 21（※）の窓口機能等、文化・スポーツの場としての役割を担っています。 ※地域住民が気軽にスポーツや文化活動を楽しみ、交流を深める場所として、小学校区ごとに設置されており、家族や友人と一緒に汗を流し、ふれあいを深めるとともに、子どもたちにルールやマナーを守る心を育てる。基本的な活動場所は小学校の体育館や運動場。		
貸室情報	会議室・多目的室等		
住所	明石市内		
建築年	1978 年		
建物延床面積	3956.58 m ² ※ 施設総量の約 0.4%に相当		
土地保有面積	477.02 m ²		
資産老朽化比率	75.5%		
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともになし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
■各小学校区に設置されており、地域活動、行政情報の提供、スポーツや文化的活動を行っているほか、スポーツクラブ 21 の窓口機能も担っている。 ■協働のまちづくりの活動場所であり、コミセン内に協働のまちづくり推進組織（※ 1）の事務局（地域事務局）（※ 2）設置が進みつつある。 ■多くのコミセンが、小学校の敷地内に設置されていることから、学校規模適正化を見据え、学校統廃合となった場合のあり方検討が必要である。 ※ 1：1 小学校区に 1 つ設立されるもので、地域の多岐にわたる課題に総合的に対応するための組織。 ※ 2：「協働のまちづくり推進組織」をスムーズに運営するための事務作業やコーディネートを行う役割を担う。			
(2) 第 1 期方針			
◆小学校が統廃合される場合は、コミセンは統廃合することを基本とする。 ◆可能な校区については協働のまちづくり推進組織に管理運営を委ねていく。			
(3) 第 1 期取組結果			
・協働のまちづくり推進組織の事務局（地域事務局）設置が進み、28 小学校区のうち 24 校区に地域事務局が設置 ・地域事務局設置の校区のうち 10 校区で校区組織がコミセンの管理業務を担当			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
■各小学校区に設置されており、地域活動、スポーツや文化的活動の拠点となっているほか、スポーツクラブ 21 の窓口機能も担っている。 ■協働のまちづくりの活動場所であり、コミセン内に協働のまちづくり推進組織の事務局（地域事務局）設置が進んできた。 ■多くのコミセンが、小学校の敷地内に設置されていることから、学校規模適正化を見据え、学校統廃合となった場合のあり方検討が必要である。			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆小学校が統廃合される場合は、コミセンもあわせて統廃合する。 ◆可能な校区について協働のまちづくり推進組織に管理運営を委ねる。 ◆今後の協働のあり方や制度全般について検討を行い、協働のまちづくりの拠点としての機能を高め市民の利活用の促進を図る。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

現状、第2期における統廃合は想定していませんが、引き続き可能な校区は校区組織に管理運営を委ねていきます。



(2) 老朽化にかかる情報

28 小学校区のうち、多くのコミセンが小学校の校舎内に入っており、学校の老朽化に伴い、コミセンの老朽化も進んでいる状況です。

コミセン単独棟については、藤江小学校区コミュニティ・センター体育室（1978 年）が最も古く、築後 47 年が経過していますが、市有施設包括管理業務等を活用しつつ、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

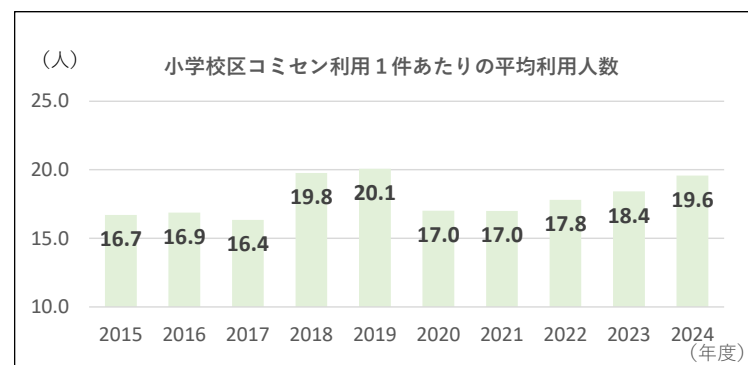
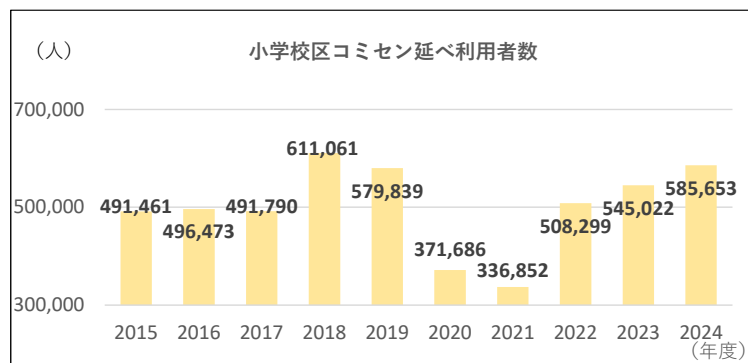
施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
コミュニティ・センター	8,955 (千円)	293,1799 (千円) /うち人件費 239,980 (千円)	9,292 (千円)	233,941 (千円) /うち人件費 133,058 (千円)	※小・中学校区コミセンの合計額 ※個別施設は別紙参照

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

小学校区コミセン全体の利用者数は新型コロナウイルス感染症による影響もあり、2020 年度以降は大きく減少していましたが、直近においては回復基調にあります。



※各小学校区コミセンの利用者数と稼働率（貸館全体）は別添参照



● 小学校区コミセン (28小学校区28施設)

▲ 中学校区コミセン (13中学校区15施設)

別紙 1. 小学校区コミュニティ・センター「指標」

(1) 明石小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	22,439 人	28,712 人
②	稼働率（貸館全体）	58%	53.73%

(2) 松が丘小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	33,748 人	20,623 人
②	稼働率（貸館全体）	48%	36.73%

(3) 朝霧小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	30,928 人	23,141 人
②	稼働率（貸館全体）	38%	65.95%

(4) 人丸小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	27,312 人	44,966 人
②	稼働率（貸館全体）	41%	50.63%

(5) 中崎小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	10,351 人	19,064 人
②	稼働率（貸館全体）	38%	49.03%

(6) 大観小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	11,555 人	10,214 人
②	稼働率（貸館全体）	41%	36.80%

(7) 王子小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	13,425 人	16,315 人
②	稼働率（貸館全体）	33%	36.99%

(8) 林コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	22,965 人	23,745 人
②	稼働率（貸館全体）	34%	15.41%

(9) 鳥羽小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	23,538 人	23,071 人
②	稼働率（貸館全体）	43%	39.16%

(10) 和坂小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	15,192 人	17,364 人
②	稼働率（貸館全体）	48%	50.02%

(11) 沢池小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	15,319 人	14,851 人
②	稼働率（貸館全体）	37%	38.35%

(12) 藤江小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	29,495 人	25,524 人
②	稼働率（貸館全体）	41%	48.57%

(13) 花園小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	12,384 人	8,906 人
②	稼働率（貸館全体）	32%	33.54%

(14) 貴崎小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	17,519 人	15,142 人
②	稼働率（貸館全体）	44%	44.44%

(15) 大久保小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	50,730 人	28,246 人
②	稼働率（貸館全体）	44%	42.14%

(16) 大久保南小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	36,673 人	23,995 人
②	稼働率（貸館全体）	70%	55.73%

(17) 高丘東小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	15,034 人	11,982 人
②	稼働率（貸館全体）	34%	43.97%

(18) 高丘西小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	11,202 人	11,329 人
②	稼働率（貸館全体）	21%	27.91%

(19) 山手小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	29,116 人	30,076 人
②	稼働率（貸館全体）	35%	39.55%

(20) 谷八木小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	37,226 人	15,519 人
②	稼働率（貸館全体）	45%	27.25%

(21) 江井島小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	8,762 人	27,645 人
②	稼働率（貸館全体）	33%	27%

(22) 魚住小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	29,805 人	25,351 人
②	稼働率（貸館全体）	47%	45.59%

(23) 清水小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	17,716 人	27,497 人
②	稼働率（貸館全体）	37%	34.72%

(24) 錦が丘小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	16,454 人	11,735 人
②	稼働率（貸館全体）	40%	35.82%

(25) 錦浦小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	24,711 人	16,092 人
②	稼働率（貸館全体）	59%	36.24%

(26) 二見小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	9,045 人	8,700 人
②	稼働率（貸館全体）	22%	18.26%



(27) 二見北小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	28,053 人	33,185 人
②	稼働率（貸館全体）	20%	33.82%

(28) 二見西小学校区コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	18,168 人	22,663 人
②	稼働率（貸館全体）	41%	53.46%

重点施設の実施方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
2	中学校区コミュニティ・センター	No. 20、182～184 No. 307～315	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	市内 13 中学校区を基本に、15 施設が設置されており、あかねカレッジライトコース（※）等の各種学習講座やサークル活動、交流行事などを行っており、登録サークルを中心に文化、スポーツ活動を通じた地域における生涯学習の拠点としての役割を担っています。 ※ 60 歳以上の明石市民が誰でも入学できる、開かれた学びの場所であるあかねカレッジにおいて、自分の興味や関心に合わせて、好きな講座を、好きなときに、好きなだけ受けることができるライトコース。受講可能な講座は 300 以上。市内 13 の中学校コミュニティ・センター（コミセン）や自宅からのオンラインで受講します。		
貸室情報	会議室・スポーツ場等		
住所	明石市内		
建築年	1973 年	※ 最も古い旨の建築年を表示	
建物延床面積	3,737.82 m ²	※ 施設総量の約 0.4%に相当	※ 単独棟のみ、学校施設内のコミセンは除く
土地保有面積	1,367.59 m ²		
資産老朽化比率	70.2%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともなし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
■各中学校区（13 校区）に、16 施設が設置されており、多くのコミセンが、中学校の敷地内に設置されている。 ■高齢者大学校等の各種学習講座やサークル活動、交流行事などを行っており、登録サークルを中心に文化、スポーツ活動を通じた地域での生涯学習のための活動の場となっている。 ■会議室やスポーツ場など多様な貸室を備えているが、一部稼働率が低い貸室がある。			
(2) 第 1 期方針			
◆地域の枠組みを越えた活用や高齢者の健康増進等の活用を進める。 ◆管理運営体制の見直しについて検討する。			
(3) 第 1 期取組結果			
・旧あかねヶ丘学園施設の閉鎖に伴い、朝霧コミセンと朝霧北コミセンを統合 ・所長の肩書をエリアマネージャーに変更し、利用者と地域を繋ぐ等のコーディネートを実施 ・高齢者大学を廃止し、新たにあかねカレッジライトコースを開始 ・登録団体による様々な活動を地域に還元していくため、登録制度の見直しを実施			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
■各中学校区（13 校区）に、15 施設が設置されており、多くのコミセンが、中学校の敷地内に設置されている。 ■あかねカレッジライトコース等の各種学習講座やサークル活動、交流行事などを行っており、登録サークルを中心に文化、スポーツ活動を通じた地域での生涯学習のための活動の場となっている。 ■会議室やスポーツ場など多様な貸室を備えているが、一部稼働率が低い貸室がある。			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆中学校が統廃合される場合は、コミセンもあわせて統廃合する。 ◆生涯学習の拠点としての機能を高め、市民の多様な学びと交流の機会の場としての利用促進を図るとともに、学びの成果がまちづくりにつながる仕組みづくりを推進する。 ◆今後利用状況を踏まえながら他の用途を含めた有効活用についても検討する。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

計画改定後、生涯学習の拠点以外の中学校区コミセンの活用方法についてさらに検討を深め、実践していきます。

2025 年度	2026 年度	2027 年度	2028 年度	2029 年度 (中間検証)	2030 年度	2031 年度	2032 年度	2033 年度	2034 年度
---------	---------	---------	---------	-------------------	---------	---------	---------	---------	---------

生涯学習の拠点としての機能を高め、市民の多様な学びと交流の機会の場として利用促進

(2) 老朽化にかかる情報

13 中学校区のうち、多くのコミセンが中学校の校舎内に入っており、学校の老朽化に伴い、コミセンの老朽化も進んでいる状況です。

コミセン単独棟については、魚住コミュニティ・センター（1973 年）が最も古く、築後 52 年が経過していますが、市有施設包括管理業務等を活用しつつ、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
コミュニティ・センター	8,955 (千円)	293,179 (千円) /うち人件費 239,980 (千円)	9,292 (千円)	233,941 (千円) /うち人件費 133,058 (千円)	※小・中学校区コミセンの合計額 ※個別施設は別紙参照

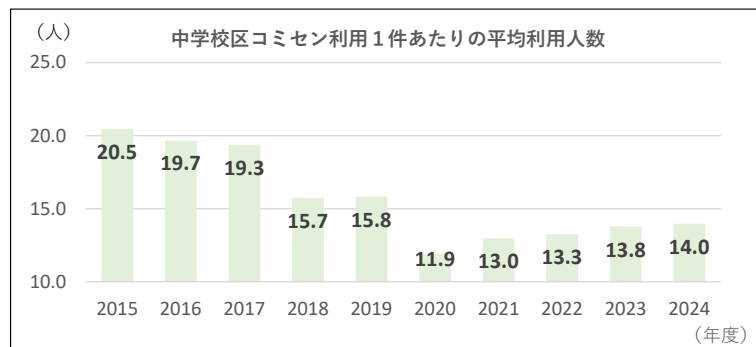
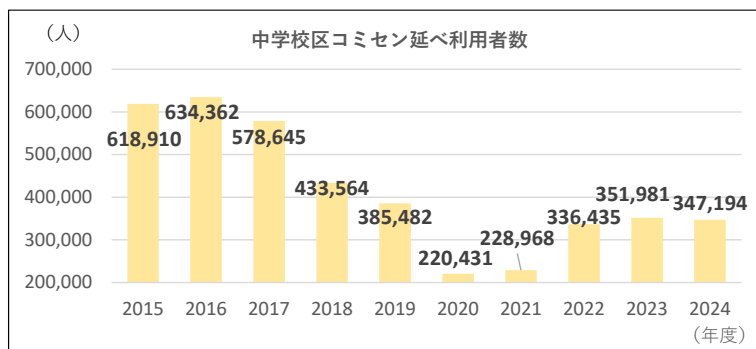
☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

中学校区コミセン全体の利用者は減少しています。

各コミセンの利用者数は、減少しているのに対し、稼働率があまり変わっていない（又は上昇している）施設も見られ、地域活動団体等の規模が縮小し少人数化している現状が見受けられます。



※各中学校区コミセンの利用者数と稼働率（貸館全体）は別添参照



● 小学校区コミセン (28小学校区28施設)

▲ 中学校区コミセン (13中学校区15施設)

別紙 2. 中学校区コミュニティ・センター「指標」

(1) 錦城コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	16,689 人	15,950 人
②	稼働率（貸館全体）	36%	32.45%

(2) 朝霧コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	44,395 人	—
②	稼働率（貸館全体）	37%	—

(3) 朝霧北コミュニティ・センター（現 朝霧コミュニティ・センター）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	23,652 人	28,001 人
②	稼働率（貸館全体）	34%	41.36%

(4) 大蔵コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	33,098 人	27,641 人
②	稼働率（貸館全体）	32%	32.11%

(5) 衣川コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	30,524 人	31,543 人
②	稼働率（貸館全体）	33%	27.29%

(6) 野々池コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	34,281 人	28,078 人
②	稼働率（貸館全体）	43%	35.82%

(7) 望海コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	36,976 人	29,316 人
②	稼働率（貸館全体）	47%	38.24%

(8) 大久保コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	28,959 人	22,672 人
②	稼働率（貸館全体）	33%	33.87%

(9) 大久保北コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	29,189 人	22,347 人
②	稼働率（貸館全体）	23%	27.53%

(10) 高丘コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	68,358 人	24,693 人
②	稼働率（貸館全体）	33%	30.95%

(11) 高丘中央集会所

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	35,207 人	22,659 人
②	稼働率（貸館全体）	35%	31.70%

(12) 江井島コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	18,131 人	18,779 人
②	稼働率（貸館全体）	31%	20.78%

(13) 魚住コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	28,325 人	13,005 人
②	稼働率（貸館全体）	28%	24.23%

(14) 魚住東コミュニティ・センター

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	28,330 人	15,328 人
②	稼働率（貸館全体）	29%	23.03%



(15) 二見コミュニティ・センター（2015 年度 西部文化会館含む）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	70,554 人	25,739 人
②	稼働率（貸館全体）	25%	22.44%

(16) 西部文化会館

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	—	21,443 人
②	稼働率（貸館全体）	—	19.95%

重点施設の実施方針案（13施設）

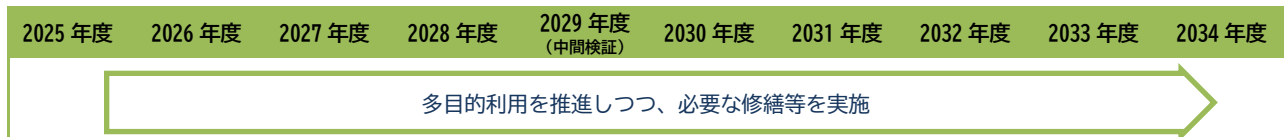
No.	施設名	施設カルテ	
3	厚生館	No. 3～9	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	社会福祉法に基づく公の施設で、地域福祉の向上や人権啓発、住民交流の拠点として、地域に開かれたセンターとなるよう、人権課題の解決に向けて様々な事業を行っています。		
貸室情報	会議室、和室等		
住所	明石市内		
建築年	1964 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	2810.27 m ² ※ 施設総量の約 0.3%に相当		
土地保有面積	3591.41 m ²		
資産老朽化比率	89.5%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともになし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
<div>■地域福祉の向上や人権啓発、住民交流の場として、相談業務や人権課題の解決のための各種事業を行っている。</div> <div>■これまで当該施設における様々な事業を通じて、地域住民との交流を図ることなどにより、差別や偏見の解消に取り組んできた。</div> <div>■施設として建築後 40 年から 50 年が経過し、老朽化している。</div> <div>■人権教育、啓発活動に幅広い市民が参加し、すべての人権問題を「わがこと」として理解してもらうことが必要である。</div>			
(2) 第 1 期方針			
◆2020 年度に改訂予定である「明石市人権施策推進方針」に地域への移管や集約化を含めて、厚生館のあり方を位置づける。			
(3) 第 1 期取組結果			
・2022 年度に改訂した明石市人権施策推進方針において、厚生館のあり方について人権教育・啓発の拠点と位置付けた。			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<div>■地域福祉の向上や人権啓発、住民交流の場として、相談業務や人権課題の解決のための各種事業を行っている。</div> <div>■これまで当該施設における様々な事業を通じて、地域住民との交流を図ることなどにより、差別や偏見の解消に取り組んでいる。</div> <div>■こども食堂やこどもカフェの実施、及びこどもたちの放課後における交流場所などの提供を通じて、こどもの居場所づくりに取り組んでいる。</div> <div>■施設として建築後 50 年から 60 年が経過し、老朽化している上に、主な事業の開催場所である 2 階に上がるには、上西厚生館（エレベータ有）以外は段差の高い階段しかないため、事業に参加できない高齢者などが増加している。</div> <div>■人権教育、啓発活動に幅広い市民が参加し、すべての人権問題を「わがこと」として理解してもらうことが必要である。</div>			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆様々な目的での活用を推進し、施設の多世代利用促進を図る。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

現在の施設の活用方法に捉われず多目的利用を推進し、稼働率の向上を図ります。



(2) 老朽化にかかる情報

市内に7施設ある厚生館のうち、美里厚生館（1964年）が最も古く、築59年が経過しており、その他の厚生館も含め、施設の老朽化が進んでいますが、第2期も必要な修繕や予防保全を行いつつ、施設を安全に使用できるように維持管理を行っていきます。

直近20年における主な工事や修繕履歴等は以下のとおりです。

2008 年	上西厚生館	新館及び旧館（外壁塗装）・新館（屋上防水）
2009 年	美里厚生館	外壁・屋上防水・内装・空調設備・電気設備改修
2010 年	西大窪厚生館	外壁・屋上防水・内装・空調設備・電気設備、変更（外壁下地、玄関扉取替え）
2010 年	松陰厚生館	外壁・内装・空調設備・電気設備・屋外整備
2017 年	鳥羽厚生館	外壁ほか改修工事
2017 年	上西厚生館	エレベーター棟設置ほか工事
2022 年	松陰厚生館	屋上防水修繕

(3) 市のコスト情報

施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
厚生館	27,281 (千円)	59,803 (千円) /うち人件費 41,825 (千円)	21,367 (千円)	82,822 (千円) /うち人件費 62,411 (千円)	個別施設は別紙参照

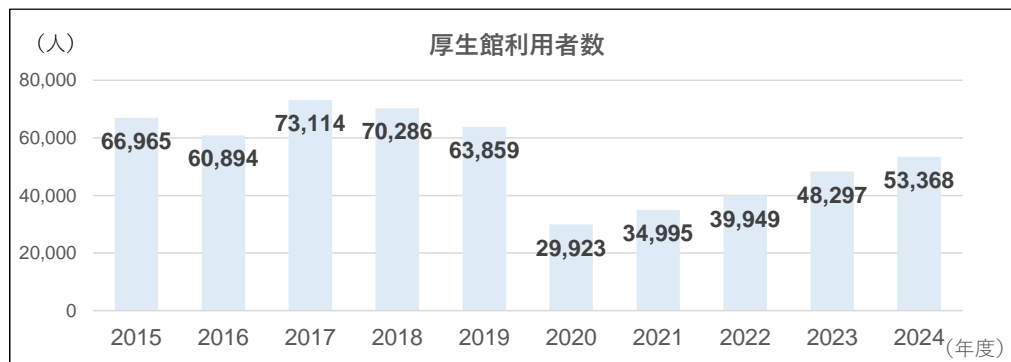
☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

61,455 (千円)

(4) 指標

厚生館の利用者数は新型コロナ等の影響もあり減少していましたが、直近においては子どもの居場所づくり等の取組により、利用者数は回復基調にあります。

一方、貸館全体の稼働率は、低い数値で推移している状況です。



※各厚生館の利用者数と稼働率は別添参照

別紙 3. 厚生館「コスト情報」「指標」

(1) 鳥羽厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,538（千円）	3,088（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	7,857（千円） /うち人件費 4,850（千円）	10,217（千円） /うち人件費 7,933（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	7,869 人	8,916 人
②	稼働率（貸館全体）	32%	34%
③	稼働率（大会議室）	60%	63%
④	稼働率（小会議室）	64%	48%
⑤	稼働率（和室）	1%	18%
⑥	稼働率（調理室）	5%	8%

(2) 弁財天厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,533（千円）	3,050（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	7,296（千円） /うち人件費 4,850（千円）	11,146（千円） /うち人件費 7,047（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	5,688 人	8,638 人
②	稼働率（貸館全体）	25%	22%
③	稼働率（大会議室）	38%	42%
④	稼働率（小会議室）	41%	28%
⑤	稼働率（和室）	5%	1%
⑥	稼働率（調理室）	16%	15%

(3) 松陰厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	3,030（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	6,615（千円） /うち人件費 4,850（千円）	10,125（千円） /うち人件費 7,697（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	10,328 人	6,138 人
②	稼働率（貸館全体）	31%	30%
③	稼働率（大会議室）	69%	66%
④	稼働率（小会議室）	24%	21%
⑤	稼働率（和室）	27%	32%
⑥	稼働率（調理室）	3%	3%

(4) 西大窪厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,536（千円）	3,030（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	7,749（千円） /うち人件費 5,975（千円）	10,695（千円） /うち人件費 8,948（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	5,103 人	4,214 人
②	稼働率（貸館全体）	15%	11%
③	稼働率（大会議室）	42%	37%
④	稼働率（小会議室）	16%	3%
⑤	稼働率（和室）	1%	0%
⑥	稼働率（調理室）	2%	2%

(5) 西八木厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,533（千円）	3,031（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	8,508（千円） /うち人件費 5,975（千円）	12,774（千円） /うち人件費 10,570（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	8,612 人	5,689 人
②	稼働率（貸館全体）	20%	17%
③	稼働率（大会議室）	63%	35%
④	稼働率（小会議室）	13%	12%
⑤	稼働率（和室 1）	6%	17%
⑥	稼働率（和室 2）	1%	—
⑦	稼働率（調理室）	4%	4%

(6) 美里厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,533（千円）	3,031（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	11,403（千円） /うち人件費 8,225（千円）	14,894（千円） /うち人件費 11,110（千円）



No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	16,606 人	9,363 人
②	稼働率（貸館全体）	22%	18%
③	稼働率（大会議室 1）	21%	16%
④	稼働率（大会議室 2）	62%	46%
⑤	稼働率（小会議室 1）	10%	1%
⑥	稼働率（小会議室 2）	49%	39%
⑦	稼働率（和室 1）	2%	0%
⑧	稼働率（和室 2）	3%	—
⑨	稼働率（調理室）	3%	5%

(7) 上西厚生館

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,608（千円）	3,107（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	10,375（千円） /うち人件費 7,100（千円）	12,971（千円） /うち人件費 9,106（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	12,759 人	10,410 人
②	稼働率（貸館全体）	13%	30%
③	稼働率（大会議室 1）	19%	41%
④	稼働率（大会議室 2）	39%	36%
⑤	稼働率（小会議室 1）	4%	48%
⑥	稼働率（小会議室 2）	8%	18%
⑦	稼働率（和室 1）	12%	29%
⑧	稼働率（和室 2）	2%	—
⑨	稼働率（調理室）	3%	6%

重点施設の取組方針案（13施設）

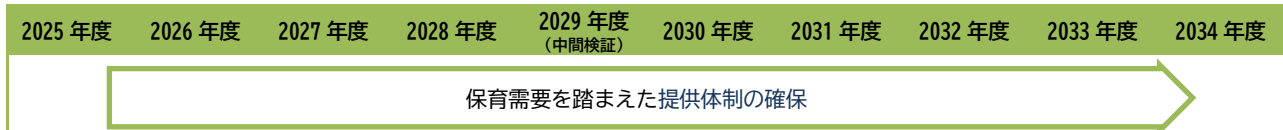
NO.		施設名	施設カルテ	
4		幼稚園・保育所・認定こども園	No. 32～40、98 No. 124、128～129 No. 138、186 No. 194～215、264	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）				
施設概要	就学前の子どものための教育や保育を行う施設です。 幼稚園及び認定こども園の幼稚園部分は3～5歳が対象で、保育所及び認定こども園の保育部分は小学校就学前の乳幼児が対象となるなど、施設間でサービス内容は異なります。 ※公立幼稚園(幼稚園型認定こども園)27 園、公立保育所 10 園、幼保連携型認定こども園 1 園			
住所	明石市内			
建築年	1956 年			※ 最も古い棟の建築年を表示
建物延床面積	40,176.08 m ² ※ 施設総量の約 4.4%に相当			
土地保有面積	89,106.63 m ²			
資産老朽化比率	64.2%			※ 建物のみ対象に算出
参考情報	近隣類似施設は私立幼稚園・幼稚園型認定こども園は市内に2園あり、私立保育所、私立認定こども園は市内に相当数あり。			
2. 第1期（2015～2024）における取組内容				
(1) 現状と課題（2015 年度時点）				
■幼稚園は、小学校区ごとに配置され、すべてが小学校に隣接している。（二見小学校には、認定こども園が隣接） ■保育所（私立を含む）では、入所希望者が増加し、待機児童の解消が喫緊の課題となっているのに対し、幼稚園では、共働き家庭の増加や核家族化等に伴い園児数が減少し、余裕教室が多数発生している。 ■幼稚園での3歳児保育や預かり保育のニーズが増加するなど、保護者の就学前教育・保育に対するニーズが多様化している。 ■保護者の就労意欲の高まり等による保育所（私立を含む）の入所児童数の増加に伴い、施設運営経費が増加しており、さらなる効率化が必要となっている。				
(2) 第1期方針				
◆待機児童対策の取組みを推進する。 ◆幼稚園は 2023 年度までに認定こども園移行、統廃合、民営化を行う。 ◆保育所は 2023 年度までに一部の保育所を民営化する。				
(3) 第1期取組結果				
・利用者の増加傾向が続く中、6,800 人分の受入枠を整備し、待機児童が減少（2018 年 571 人→2024 年 50 人） ・保育所のプレハブ園舎増設や幼稚園への民間保育施設の設置など、公立施設を最大限有効活用 ・幼稚園全園を幼稚園型認定こども園へ移行				
(4) 第1期評価				
	◎：第1期に目標達成 ○：第1期に目標の一部達成・第2期は目標達成の見込み △：第1期は目標未達成・第2期は目標達成の見込み ×：第1期は目標未達成・第2期も目標達成は困難			
	3. 第2期（2025～2034）における取組内容			
	(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
	■幼稚園は、小学校区ごとに配置され、すべてが小学校に隣接している。（二見小学校には、幼保連携型認定こども園が隣接） ■幼稚園では、3歳児保育や預かり保育のニーズの増加、通級学級の希望者の増加による保育スペースの確保が課題となっている。 ■保育所（私立を含む）では、保護者の就労意欲の高まり等により入所希望者が増加し、待機児童の解消が喫緊の課題となっている。			
(2) 第2期方針（案）				
◆老朽化が進んでいる各施設について、計画的に施設の機能保全や機能回復を実施する。 ◆引き続き待機児童対策に取り組む。 ◆今後の保育需要の見通しを踏まえ、施設のあり方について検討する。				

4. 第2期方針を検討するためのポイント

・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

計画改定後、引き続き待機児童解消に向けた方策を進めるとともに、「明石市子ども・子育て支援事業計画」と整合を図りつつ、教育や保育の提供体制が多くなることから分かった段階で施設のあり方検討を行います。



(2) 老朽化にかかる情報

多くの就学前施設について、施設の老朽化が進んでいる状況です。

保育所では土山保育所（1969 年）が最も古く、築後 56 年が経過していますが、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
幼稚園・保育所・認定こども園	528,756 (千円)	3,162,717 (千円) /うち人件費 2,671,146 (千円)	259,229 (千円)	4,731,990 (千円) /うち人件費 3,269,524 (千円)	個別施設は別紙参照

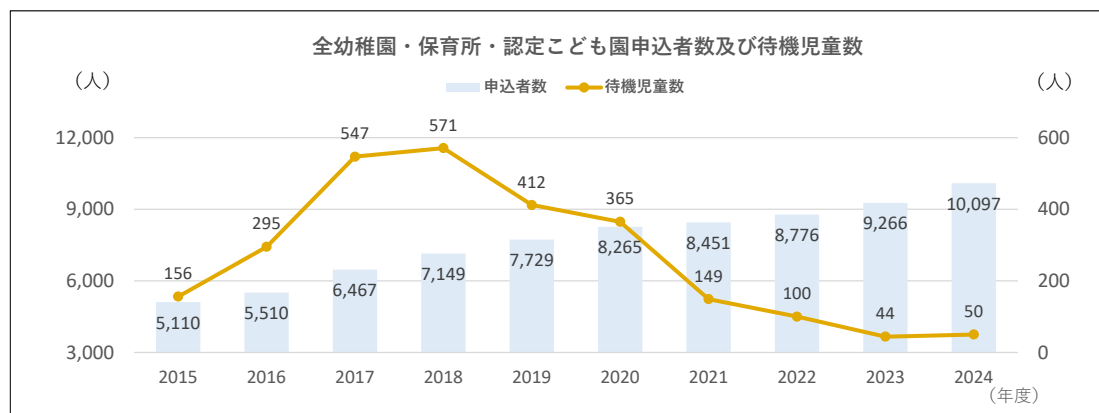
☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

幼稚園・保育所・認定こども園の申込者数（保育ニーズ）は年々増加しています。

直近においても待機児童が発生している状況であり、受入枠の拡充に向けた取組を行っているところです。



※各就学前施設の園児数と学級数は別添参照

別紙 4. 幼稚園・保育所・認定こども園「コスト情報」「指標」

(1) 播陽幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,204（千円）	2,292（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	20,250（千円） /うち人件費 18,525（千円）	42,896（千円） /うち人件費 27,959（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	38 人	39 人
②	学級数	2	3

(2) 明石幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	5,480（千円）	3,586（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	34,638（千円） /うち人件費 31,688（千円）	67,094（千円） /うち人件費 43,731（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	65 人	61 人
②	学級数	3	3

(3) 松が丘幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,576（千円）	3,468（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	41,566（千円） /うち人件費 38,025（千円）	64,894（千円） /うち人件費 42,297（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	78 人	59 人
②	学級数	4	3

(4) 朝霧幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	8,683（千円）	5,878（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	54,888（千円） /うち人件費 50,213（千円）	109,991（千円） /うち人件費 71,690（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	103 人	100 人
②	学級数	4	5

(5) 人丸幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,925（千円）	6,760（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	50,092（千円） /うち人件費 45,825（千円）	126,489（千円） /うち人件費 82,443（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	94 人	115 人
②	学級数	4	6

(6) 大観幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	2,445（千円）	2,763（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	15,454（千円） /うち人件費 14,138（千円）	51,696（千円） /うち人件費 33,694（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	29 人	47 人
②	学級数	2	3

(7) 王子幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	2,782（千円）	3,703（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	17,586（千円） /うち人件費 16,088（千円）	69,294（千円） /うち人件費 45,165（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	33 人	63 人
②	学級数	2	3

(8) 林幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,407（千円）	4,644（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	40,500（千円） /うち人件費 37,050（千円）	86,893（千円） /うち人件費 56,635（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	76 人	79 人
②	学級数	4	3

(9) 鳥羽幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,419（千円）	5,702（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	46,895（千円） /うち人件費 42,900（千円）	106,691（千円） /うち人件費 69,539（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	88 人	97 人
②	学級数	4	5

(10) 和坂幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,962（千円）	3,703（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	25,046（千円） /うち人件費 22,913（千円）	69,294（千円） /うち人件費 45,165（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	47 人	63 人
②	学級数	2	3

(11) 沢池幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,695（千円）	7,818（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	61,283（千円） /うち人件費 56,063（千円）	146,287（千円） /うち人件費 95,348（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	115 人	133 人
②	学級数	4	6

(12) 藤江幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,358（千円）	7,818（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	59,152（千円） /うち人件費 54,113（千円）	146,287（千円） /うち人件費 95,348（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	111 人	133 人
②	学級数	5	6

(13) 花園幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,503（千円）	5,525（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	47,428（千円） /うち人件費 43,388（千円）	103,391（千円） /うち人件費 67,388（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	89 人	94 人
②	学級数	4	5

(14) 貴崎幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,372（千円）	1,881（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	21,316（千円） /うち人件費 19,500（千円）	35,197（千円） /うち人件費 22,941（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	40 人	32 人
②	学級数	2	3

(15) 大久保幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	21,835（千円）	8,582（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	138,020（千円） /うち人件費 126,263（千円）	160,586（千円） /うち人件費 104,667（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	259 人	146 人
②	学級数	9	6

(16) 大久保南幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	12,056（千円）	11,168（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	76,204（千円） /うち人件費 69,713（千円）	208,982（千円） /うち人件費 136,211（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	143 人	190 人
②	学級数	6	8

(17) 高丘東幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,625（千円）	3,879（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	22,915（千円） /うち人件費 20,963（千円）	72,594（千円） /うち人件費 47,315（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	43 人	66 人
②	学級数	2	3

(18) 高丘西幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,829（千円）	3,233（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	43,165（千円） /うち人件費 39,488（千円）	60,495（千円） /うち人件費 39,429（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	81 人	55 人
②	学級数	4	3

(19) 山手幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	16,777（千円）	8,053（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	106,046（千円） /うち人件費 97,013（千円）	150,687（千円） /うち人件費 98,215（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	199 人	137 人
②	学級数	7	6

(20) 谷八木幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,913（千円）	5,349（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	43,698（千円） /うち人件費 39,975（千円）	100,091（千円） /うち人件費 65,238（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	82 人	91 人
②	学級数	4	4

(21) 江井島幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	10,622（千円）	7,583（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	67,145（千円） /うち人件費 61,425（千円）	141,888（千円） /うち人件費 92,480（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	126 人	129 人
②	学級数	5	6

(22) 魚住幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	8,683（千円）	5,995（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	54,888（千円） /うち人件費 50,213（千円）	112,190（千円） /うち人件費 73,124（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	103 人	102 人
②	学級数	4	4

(23) 清水幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,166（千円）	4,350（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	45,296（千円） /うち人件費 41,438（千円）	81,393（千円） /うち人件費 53,050（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	85 人	74 人
②	学級数	4	4

(24) 錦が丘幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	5,986（千円）	3,997（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	37,836（千円） /うち人件費 34,613（千円）	74,794（千円） /うち人件費 48,749（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	71 人	68 人
②	学級数	3	3

(25) 錦浦幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,718（千円）	7,112（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	74,073（千円） /うち人件費 67,763（千円）	133,089（千円） /うち人件費 86,745（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	139 人	121 人
②	学級数	6	6

(26) 二見北幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,925（千円）	6,407（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	50,092（千円） /うち人件費 45,825（千円）	119,890（千円） /うち人件費 78,142（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	94 人	109 人
②	学級数	4	6

(27) 二見西幼稚園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,925（千円）	7,054（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	50,092（千円） /うち人件費 45,825（千円）	131,989（千円） /うち人件費 86,028（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	94 人	120 人
②	学級数	4	6

(28) 松が丘保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	30,649（千円）	11,735（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	176,338（千円） /うち人件費 139,738（千円）	207,017（千円） /うち人件費 154,532（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	124 人	117 人
②	定員数	110 人	130 人

(29) 明南保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	31,391（千円）	9,729（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	180,605（千円） /うち人件費 143,118（千円）	171,629（千円） /うち人件費 128,116（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	127 人	97 人
②	定員数	90 人	80 人

(30) 王子保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	21,751（千円）	7,322（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	125,143（千円） /うち人件費 99,169（千円）	129,164（千円） /うち人件費 96,417（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	88 人	73 人
②	定員数	60 人	60 人

(31) 鳥羽保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	31,391（千円）	9,328（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	180,605（千円） /うち人件費 143,118（千円）	164,552（千円） /うち人件費 122,833（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	127 人	93 人
②	定員数	110 人	110 人

(32) 松陰保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	28,672（千円）	11,233（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	164,962（千円） /うち人件費 130,722（千円）	198,170（千円） /うち人件費 147,928（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	116 人	112 人
②	定員数	100 人	120 人

(33) 高丘保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	30,402（千円）	10,632（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	174,916（千円） /うち人件費 138,611（千円）	187,554（千円） /うち人件費 140,003（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	123 人	106 人
②	定員数	100 人	121 人

(34) 八木保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	28,672（千円）	9,127（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	164,962（千円） /うち人件費 130,722（千円）	161,013（千円） /うち人件費 120,192（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	116 人	91 人
②	定員数	70 人	70 人

(35) 江井島保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	24,964（千円）	6,720（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	143,630（千円） /うち人件費 113,819（千円）	118,548（千円） /うち人件費 88,493（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	101 人	67 人
②	定員数	80 人	80 人

(36) 中尾保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	28,919（千円）	11,735（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	166,384（千円） /うち人件費 131,849（千円）	207,017（千円） /うち人件費 154,532（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	117 人	117 人
②	定員数	100 人	125 人

(37) 土山保育所

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	16,313（千円）	7,322（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	93,858（千円） /うち人件費 74,377（千円）	129,164（千円） /うち人件費 96,417（千円）



No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	66 人	73 人
②	定員数	60 人	60 人

(38) 二見こども園

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	42,761（千円）	16,048（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	246,020（千円） /うち人件費 194,957（千円）	283,100（千円） /うち人件費 211,326（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	園児数	173 人	160 人
②	定員数	70 人（二見保育所）	195 人

重点施設の実施方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
5	小学校	No. 94、96、99、102、104、106、108、110、113～116 No. 118～123、126～127、130～133、135、137、139～140	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	義務教育として、満6歳～満12歳までの子どもたちの教育を行う施設です。 市内に28小学校があります（高丘東小学校、高丘西小学校は小中一貫教育校）。		
住所	明石市内		
建築年	1954 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	219,829.01 m ²	※ 施設総量の約 24.2%に相当	※ 学校施設内のコミセンや児童クラブ等を含む
土地保有面積	340,763.00 m ²		
資産老朽化比率	61.0%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともなし。		
2. 第1期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
<p>■少子化の影響を受けて、多くの学校で児童数は減少し、3校（大観・王子・貴崎）が小規模校となっている一方、住宅開発等により児童数が増加する学校も存在し、1校（大久保）が過大規模校となっている。</p> <p>■平成37年度時点の人口推計では、小規模校が4校（大観・王子・貴崎・高丘東）、過大規模校が1校（大久保）になると見込まれており、児童の良好な教育環境を確保するため、学校規模の適正化が課題となっている。</p> <p>■現在の児童数は、ピークである昭和56年度の半数程度となっているが、学校数は、昭和56年度以降、2校増加している。</p> <p>■多くの学校で余裕教室が増加しており、保有教室に占める割合が半数を超える学校もある。</p> <p>■放課後児童クラブ、小学校区コミセン等との複合施設となっている。</p> <p>■すべての学校で耐震性はあるものの、昭和40年代から50年代に整備された学校が多く老朽化が進んでおり、維持管理にかかるコストが増加している。</p>			
(2) 第1期方針			
<p>◆「小規模校（11 学級以下）」は、保護者等の要望がある場合、学校規模の適正化に向けた対策を講じる。（大観小学校は早期に対策）</p> <p>◆「過大規模校（31 学級以上）」「大規模校（25～30 学級）」は教室不足対策を行う。</p> <p>◆余裕教室は放課後児童クラブや他目的への活用を推進する。</p> <p>◆小中一貫教育を推進する。</p>			
(3) 第1期取組結果			
<p>・小規模校（大観・王子・貴崎）においては、児童数増加に転じたことや減少が鈍化したため、学校規模の適正化は未実施</p> <p>・過大規模校（大久保）においては、プレハブ校舎の建設や特別教室の転用等により教室を確保</p> <p>・余裕教室は放課後児童クラブや不登校児童のための校内フリースペース等に活用</p> <p>・小中一貫校を1校設置</p>			
(4) 第1期評価			
<div><div></div><div><p>◎：第1期に目標達成</p><p>○：第1期に目標の一部達成・第2期は目標達成の見込み</p><p>△：第1期は目標未達成・第2期は目標達成の見込み</p><p>×：第1期は目標未達成・第2期も目標達成は困難</p></div></div>			
3. 第2期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<p>■市内における複数の住宅開発等の影響を受け、児童数が増加傾向にあることに加えて、学級編制の標準の引き下げが、学級数にも大きく影響を与え、2校（大久保・山手）が過大規模校となっている。一方、一部地域においては、少子高齢化等の影響により、1校（貴崎）が小規模校となっている。</p> <p>■2024 年度現在における、2030 年児童数推計では、小規模校が1校（貴崎）、過大規模校が4校（沢池・大久保南・大久保・山手）と見込んでおり、児童の良好な教育環境を確保するため、学校規模の適正化が課題となっている。</p> <p>■現在の児童数は、ピークである1981年度の6割程度であるが、学校数は、1981年度以降、2校増加した。</p> <p>■児童数の増加、特別支援学級の増加、少人数学級の推進、不登校の児童のための校内フリースペース等による新たな教室の活用に伴い、余裕教室が減少しており、教室の確保が課題となっている。</p> <p>■放課後児童クラブ、小学校区コミセン等との複合施設となっている。</p> <p>■すべての学校で耐震性はあるものの、1960 年代から1970 年代に整備された学校が多く老朽化が進んでおり、維持管理にかかるコストが増加している。</p>			

(2) 第2期方針（案）

- ◆「明石市立学校施設長寿命化計画」に基づき学校施設の老朽化対策を図る。
- ◆「明石市立小・中学校の適正規模等に関する基準」に基づき、各校の状況に応じた学校規模の適正化対策を講じる。
- ◆児童数が増加している学校は教室不足対策を行う。
- ◆余裕教室は、少人数学習や放課後児童クラブなど他目的への活用を推進する。

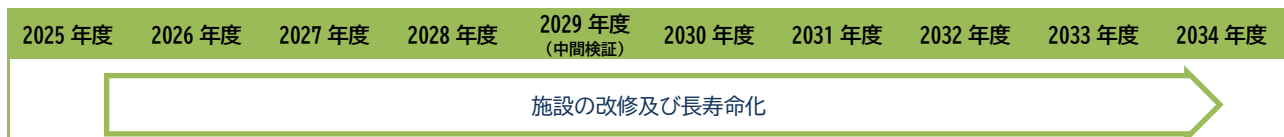
4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

第2期において、学校施設の改修及び長寿命化を推進します。

学校規模適正化の取組は今後の児童生徒数の推移を注視しながら検討していきます。



(2) 老朽化にかかる情報

多くの小学校について、施設の老朽化が進んでいる状況です。

大久保小学校（1956年）が最も古く、築後69年が経過していますが、市有施設包括管理業務等を活用しつつ、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

施設名	2015年度		2024年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
小学校	800 (千円)	2,244,746 (千円) /うち人件費 827,246 (千円)	750 (千円)	1,814,089 (千円) /うち人件費 961,708 (千円)	個別施設は別紙参照

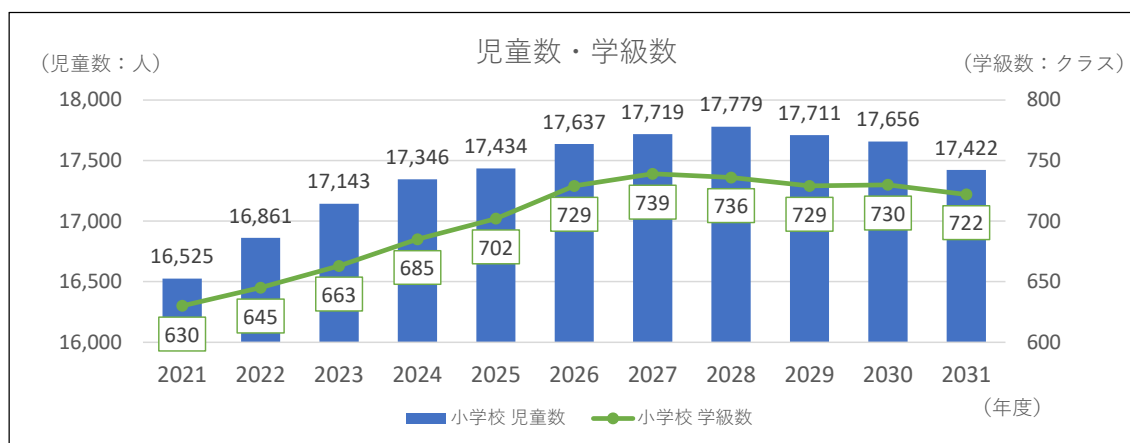
☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

小学校の児童数は増加傾向にあり、教室の確保が喫緊の課題となっています。

児童数推計として、第2期前半は増加傾向が続き、その後微減に転じる見込みです。



※各小学校の児童数と学級数は別添参照

別紙 5. 小学校「コスト情報」「指標」

(1) 明石小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	85,368（千円） /うち人件費 48,047（千円）	45,595（千円） /うち人件費 24,283（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	477 人	540 人
②	学級数	20	22

(2) 松が丘小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	72,070（千円） /うち人件費 40,623（千円）	74,963（千円） /うち人件費 44,620（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	370 人	358 人
②	学級数	14	15

(3) 朝霧小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	78,319（千円） /うち人件費 21,357（千円）	71,104（千円） /うち人件費 29,158（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	637 人	828 人
②	学級数	23	30

(4) 人丸小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	85,266（千円） /うち人件費 21,357（千円）	74,857（千円） /うち人件費 35,015（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	812 人	975 人
②	学級数	27	33

(5) 中崎小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	2（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	74,189（千円） /うち人件費 38,081（千円）	79,311（千円） /うち人件費 58,282（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	300 人	380 人
②	学級数	14	15

(6) 大観小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	61,621（千円） /うち人件費 30,081（千円）	71,294（千円） /うち人件費 51,384（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	232 人	262 人
②	学級数	10	14

(7) 王子小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	57,801（千円） /うち人件費 29,081（千円）	36,488（千円） /うち人件費 16,768（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	286 人	441 人
②	学級数	14	18

(8) 林小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	78,747（千円） /うち人件費 42,847（千円）	49,774（千円） /うち人件費 23,996（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	453 人	533 人
②	学級数	16	22

(9) 鳥羽小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	2（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	78,156（千円） /うち人件費 45,247（千円）	57,624（千円） /うち人件費 31,258（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	529 人	655 人
②	学級数	20	25

(10) 和坂小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	83,118（千円） /うち人件費 46,381（千円）	47,311（千円） /うち人件費 20,463（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	326 人	350 人
②	学級数	14	17

(11) 沢池小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	77,787（千円） /うち人件費 21,357（千円）	120,755（千円） /うち人件費 47,044（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	523 人	967 人
②	学級数	20	38

(12) 藤江小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	81,326（千円） /うち人件費 21,357（千円）	67,368（千円） /うち人件費 36,310（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	580 人	883 人
②	学級数	22	33

(13) 花園小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	78,264（千円） /うち人件費 15,457（千円）	50,753（千円） /うち人件費 19,204（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	450 人	429 人
②	学級数	16	18

(14) 貴崎小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	61,666（千円） /うち人件費 32,181（千円）	58,454（千円） /うち人件費 43,897（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	276 人	229 人
②	学級数	13	11

(15) 大久保小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	121,777（千円） /うち人件費 24,757（千円）	85,661（千円） /うち人件費 46,267（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	1,327 人	1,218 人
②	学級数	41	44

(16) 大久保南小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	99,665（千円） /うち人件費 24,757（千円）	71,427（千円） /うち人件費 28,372（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	978 人	846 人
②	学級数	32	32

(17) 高丘東小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	78,360（千円） /うち人件費 43,281（千円）	88,925（千円） /うち人件費 58,295（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	308 人	297 人
②	学級数	14	15

(18) 高丘西小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	83,775（千円） /うち人件費 44,947（千円）	93,992（千円） /うち人件費 73,808（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	506 人	450 人
②	学級数	21	22

(19) 山手小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	86,466（千円） /うち人件費 21,357（千円）	73,848（千円） /うち人件費 34,613（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	858 人	1,182 人
②	学級数	28	41

(20) 谷八木小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	75,675（千円） /うち人件費 44,947（千円）	69,511（千円） /うち人件費 21,281（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	421 人	634 人
②	学級数	17	24

(21) 江井島小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	97,271（千円） /うち人件費 21,357（千円）	65,293（千円） /うち人件費 34,893（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	789 人	765 人
②	学級数	26	31

(22) 魚住小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	81,616（千円） /うち人件費 15,457（千円）	64,324（千円） /うち人件費 36,111（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	697 人	725 人
②	学級数	24	30

(23) 清水小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	77,030（千円） /うち人件費 21,357（千円）	49,874（千円） /うち人件費 27,320（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	612 人	680 人
②	学級数	21	30

(24) 錦が丘小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	17（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	72,335（千円） /うち人件費 42,847（千円）	44,637（千円） /うち人件費 20,989（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	393 人	383 人
②	学級数	14	15

(25) 錦浦小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	81,113（千円） /うち人件費 15,457（千円）	49,794（千円） /うち人件費 21,759（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	835 人	761 人
②	学級数	28	28

(26) 二見小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	69,422（千円） /うち人件費 15,457（千円）	35,532（千円） /うち人件費 15,961（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	381 人	356 人
②	学級数	14	14

(27) 二見北小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	88,965（千円） /うち人件費 21,357（千円）	52,847（千円） /うち人件費 27,898（千円）



No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	589 人	606 人
②	学級数	22	24

(28) 二見西小学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	77,578（千円） /うち人件費 16,457（千円）	62,775（千円） /うち人件費 32,459（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	564 人	613 人
②	学級数	19	24

重点施設の実施方針案（13施設）

No.	施設名	施設カルテ	
6	中学校	No. 97、100～101、103、105、107、109 No. 111、112、117、125、134、136	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	義務教育として、小学校修了後、満 15 歳までの子どもたちの教育を行う施設です。 市内に 13 中学校があります（高丘中学校は小中一貫教育校）。		
住所	明石市内		
建築年	1954 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	134,851.49 m ² ※ 施設総量の約 14.9%に相当		
土地保有面積	340,763.00 m ²		
資産老朽化比率	62.3%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともなし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
<div>■少子化の影響を受け、多くの学校で生徒数は減少し、1 校（錦城）が小規模校となっている一方、住宅開発等により生徒数が増加する学校も存在している。</div> <div>■平成 37 年度時点の人口推計では、1 校（錦城）が小規模校になると見込まれており、生徒の良好な教育環境を確保するため、学校の規模の適正化が課題となっている。</div> <div>■現在の生徒数は、ピーク時の昭和 61 年度の半数程度となっているが、学校数は、昭和 61 年度以降、1 校増加している。</div> <div>■多くの学校で余裕教室が増加しており、保有教室に占める割合が半数を超える学校もある。</div> <div>■中学校区コミセンとの複合施設となっている。</div> <div>■すべての学校で耐震性はあるものの、昭和 40 年代から 50 年代に整備された学校が多く老朽化が進んでおり、維持管理にかかるコストが増加している。</div>			
(2) 第 1 期方針			
<div>◆「小規模校（8 学級以下）」については、単学級となる学年が発生し、地域住民、保護者等の要望がある場合、学校規模の適正化に向けた対策を検討する。</div> <div>◆余裕教室は他目的への積極的な活用を推進する。</div> <div>◆小中一貫教育の推進のなかで、施設のあり方を検討する。</div>			
(3) 第 1 期取組結果			
<div>・小規模校（錦城）においては、生徒数が横ばいに転じたことにより、学校規模の適正化は未実施</div> <div>・余裕教室は利用者が増加している不登校の生徒のための校内フリースペース等に活用</div> <div>・小中一貫校 1 校を設置</div>			
(4) 第 1 期評価			
	<div>◎：第 1 期に目標達成</div> <div>○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み</div> <div>△：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み</div> <div>×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難</div>		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<div>■市内における複数の住宅開発等の影響を受け、生徒数は増加傾向にある。</div> <div>■2024 年度現在における、2030 年生徒数推計では、小規模校が 1 校（錦城）である。過大規模校が生じる見込みはないものの、一部の学校においては生徒数の著しい増加が見込まれることから、生徒の良好な教育環境を確保するため、学校規模の適正化が課題となっている。</div> <div>■現在の生徒数は、ピーク時の 1986 年度の半数程度であるが、学校数は、1986 年度以降、1 校増加している。</div> <div>■生徒数の増加、特別支援学級の増加、少人数学級の推進、不登校の生徒のための校内フリースペース等による新たな教室の活用に伴い、余裕教室が減少しており、教室の確保が課題となっている。</div> <div>■中学校区コミセンとの複合施設となっている。</div> <div>■すべての学校で耐震性はあるものの、1960 年代から 1970 年代に整備された学校が多く老朽化が進んでおり、維持管理にかかるコストが増加している。</div>			

(2) 第2期方針（案）

- ◆「明石市立学校施設長寿命化計画」に基づき学校施設の老朽化対策を図る。
- ◆「明石市立小・中学校の適正規模等に関する基準」に基づき、各校の状況に応じた学校規模の適正化対策を講じる。
- ◆生徒数が増加している学校は教室不足対策を行う。
- ◆余裕教室は、少人数教室学習や他目的への活用を推進する。

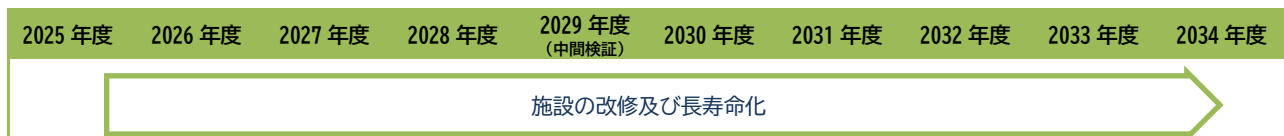
4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

第2期において、学校施設の改修及び長寿命化を推進します。

学校規模適正化の取組は今後の生徒数の推移を注視しながら検討していきます。



(2) 老朽化にかかる情報

多くの中学校について、施設の老朽化が進んでいる状況です。

錦城中学校（1954年）が最も古く、築後71年が経過していますが、市有施設包括管理業務等を活用しつつ、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

施設名	2015年度		2024年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
中学校	800 (千円)	726,133 (千円) /うち人件費 272,333 (千円)	730 (千円)	794,665 (千円) /うち人件費 422,411 (千円)	個別施設は別紙参照

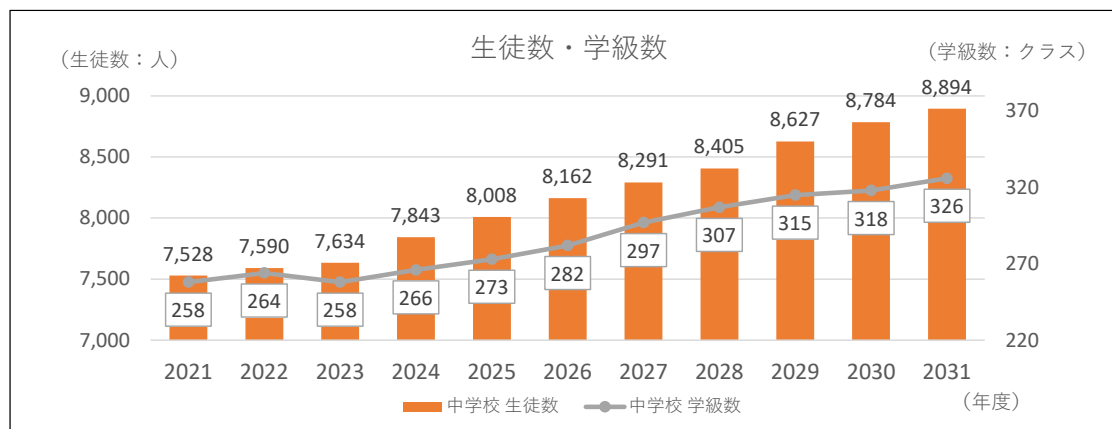
☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

中学校の生徒数は減少から増加傾向に転じており、教室の確保が喫緊の課題となっています。

生徒数推計として、生徒数の増加を受け、第2期は増加傾向が続く見込みです。



※各中学校の生徒数と学級数は別添参照

別紙 6. 中学校「コスト情報」「指標」

(1) 錦城中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	46,293（千円） /うち人件費 21,861（千円）	32,732（千円） /うち人件費 21,114（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	177 人	215 人
②	学級数	8	11

(2) 朝霧中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	50,973（千円） /うち人件費 21,861（千円）	52,039（千円） /うち人件費 30,325（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	494 人	551 人
②	学級数	15	18

(3) 大蔵中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	50,307（千円） /うち人件費 21,861（千円）	56,931（千円） /うち人件費 30,133（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	513 人	597 人
②	学級数	16	20

(4) 衣川中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2023 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	85,266（千円） /うち人件費 21,357（千円）	47,938（千円） /うち人件費 28,454（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	512 人	486 人
②	学級数	17	18

(5) 野々池中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	55,275（千円） /うち人件費 21,861（千円）	66,409（千円） /うち人件費 41,031（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	700 人	741 人
②	学級数	22	22

(6) 望海中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	55,275（千円） /うち人件費 21,861（千円）	66,377（千円） /うち人件費 39,757（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	649 人	733 人
②	学級数	20	25

(7) 大久保中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	63,205（千円） /うち人件費 22,305（千円）	101,282（千円） /うち人件費 53,925（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	1,026 人	952 人
②	学級数	28	30

(8) 大久保北中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	53,154（千円） /うち人件費 21,861（千円）	101,140（千円） /うち人件費 31,702（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	569 人	861 人
②	学級数	17	28

(9) 高丘中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	41,415（千円） /うち人件費 15,961（千円）	59,028（千円） /うち人件費 39,369（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	373 人	381 人
②	学級数	12	16

(10) 江井島中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	200（千円）	182（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	48,766（千円） /うち人件費 21,861（千円）	40,211（千円） /うち人件費 23,576（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	555 人	356 人
②	学級数	16	12

(11) 魚住中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	59,217（千円） /うち人件費 15,961（千円）	69,089（千円） /うち人件費 31,266（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	835 人	742 人
②	学級数	25	28

(12) 魚住東中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	53,091（千円） /うち人件費 21,861（千円）	44,027（千円） /うち人件費 24,531（千円）



No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	591 人	491 人
②	学級数	18	16

(13) 二見中学校

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	0（千円）	0（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	63,896（千円） /うち人件費 21,861（千円）	57,463（千円） /うち人件費 27,228（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	生徒数	932 人	737 人
②	学級数	28	22

重点施設の実施方針案（13施設）

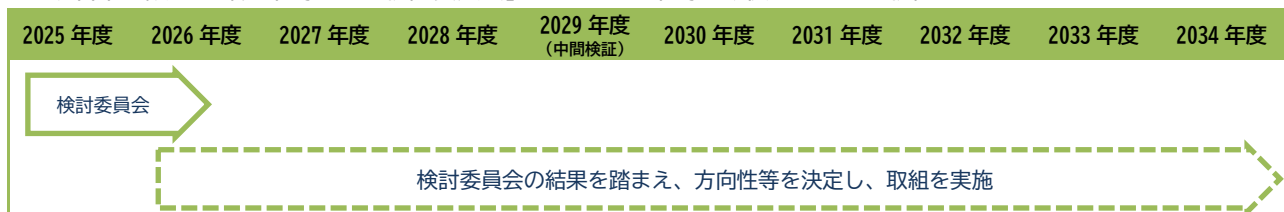
NO.		施設名		施設カルテ			
7		卸売市場		No. 43			
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）							
施設概要		生鮮食料品等（野菜、果実、魚類、肉類、その他の食料品、花き）の卸売のために開設される市場であり、卸売場、自動車駐車場、その他の生鮮食料品等の取引及び荷さばきに必要な施設を設けて継続して開場されます。 卸売市場には、卸売業者、仲卸業者、売買参加者、買出人、関連事業者といった立場の異なる複数の場内事業者が存在します。					
住所		明石市藤江字三ツ池 2029-1					
建築年		1976 年				※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積		25,649.76 m ² ※ 施設総量の約 2.8%に相当					
土地保有面積		57,395.00 m ²					
資産老朽化比率		90.4%				※ 建物のみ対象に算出	
参考情報		近隣類似施設は公共施設、民間施設とともになし。 ※兵庫県内に同様の卸売市場は 18 市場が開設されており、本市と同じ公設地方卸売市場（総合市場）に区分されるのは 7 市場が該当。					
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容							
(1) 現状と課題（2015 年度時点）							
■長期的には、取扱高が減少傾向にある。 ■平成 27 年度から指定管理者制度を導入しており、販路拡大など市場の活性化に向けた取り組みを進めている。 ■施設の老朽化が進んでおり、特に、セリを行う市場棟の耐震化には多額の費用がかかる見込みである。							
(2) 第 1 期方針							
◆指定管理者制度の導入による効果等を見極めた上で、さらなる活性化策について検討する。							
(3) 第 1 期取組結果							
・ 2015 年度：指定管理制度導入 ・ 2020 年度：施設のあり方について、有識者を招き、場内業者と検討 ・ 2024 年度：あり方検討に向けた基礎資料を作成							
(4) 第 1 期評価							
		◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難					
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容							
(1) 現状と課題（2024 年度時点）							
■長期的には、取扱高が減少傾向にある。 ■平成 27 年度から指定管理者制度を導入しており、販路拡大など市場の活性化に向けた取り組みを進めている。 ■施設の老朽化が進んでおり、特に、セリを行う市場棟の耐震化には多額の費用がかかる見込みである。							
(2) 第 2 期方針（案）							
◆検討委員会の結果を踏まえ、卸売市場のあり方（再整備・大規模修繕等）を決定する。							

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

「明石市公設地方卸売市場あり方検討委員会」において、市場の今後のあり方を検討します。



(2) 老朽化にかかる情報

市場棟や管理棟など、主要な建物が築 49 年経過し、施設の老朽化が進んでいます。
必要な修繕や予防保全を行いつつ、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていますが、市場業務の一部に支障をきたしている状況です。

直近 20 年における主な工事や修繕履歴は以下のとおりです。

- 2009 年 卸売市場高圧受電設備改修
- 2011 年 卸売市場外壁改修
- 2012 年 卸売市場非常用照明設備更新
- 2013 年 卸売市場受変電設備更新
- 2019 年 卸売市場火災受信機・防災連動制御盤設備更新工事

(3) 市のコスト情報

施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
卸売市場	93,475 (千円)	46,044 (千円) / うち人件費 16,400 (千円)	49,781 (千円)	19,382 (千円) / うち人件費 3,645 (千円)	

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

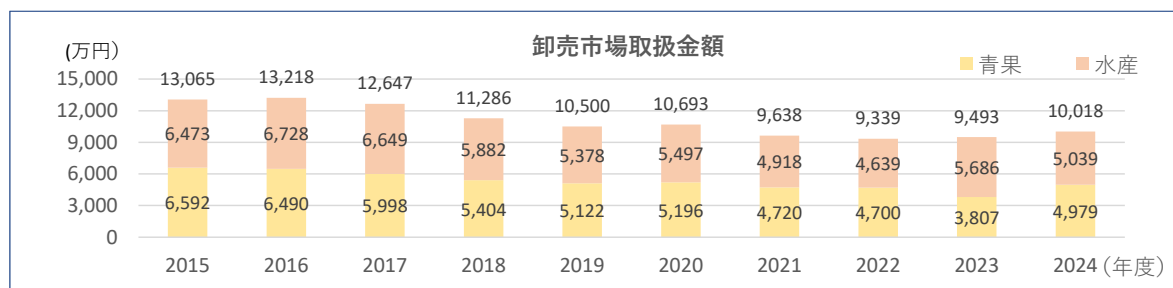
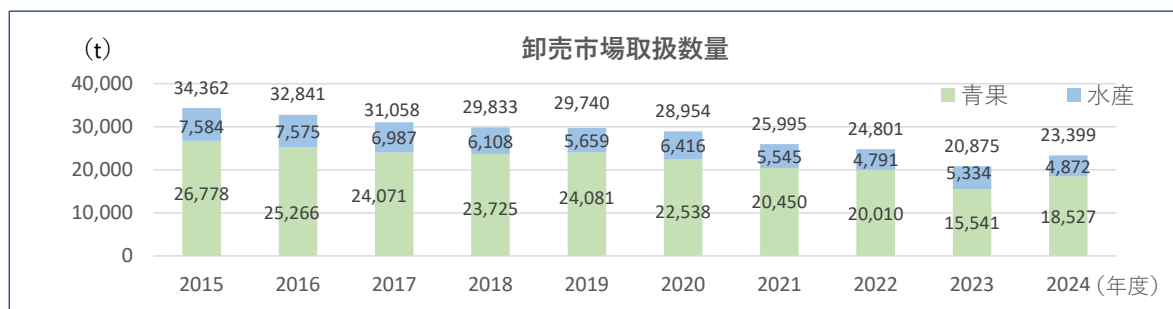
— (千円)

(4) 民間（指定管理者）のコスト情報

2024 年度 収入：293,292 (千円)、管理運営費：289,156 (千円) / うち人件費 43,701 (千円)

(5) 指標

取扱高は年々減少しています。



重点施設の取組方針案（１３施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
8	少年自然の家	No. 142	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	瀬戸内海を臨む高台にあり、明石市民の生涯学習および体験活動の拠点になっています。明石市民だけに限らず、市外の方もご利用いただくことが可能です。		
施設詳細	<ul style="list-style-type: none">・管理宿泊棟（利用停止中）・体育館・実習棟・野外炊飯場・スポーツゾーン など		
住所	明石市大久保町江井島字谷の堂 567		
建築年	1982 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	5,462.73 ㎡ ※ 施設総量の約 0.6%に相当		
土地保有面積	18,700.00 ㎡		
資産老朽化比率	84.3%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は公共施設、民間施設ともなし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
<ul style="list-style-type: none">■宿泊室、研修室、体育館、グラウンドなどを有しており、市内小学校の野外活動等に利用されているが、夏季中心の利用であり、宿泊室の稼働率は、年間平均では全室で約 20%となっている。■市内唯一の宿泊可能な公共施設であり、市内外の学校や青少年育成団体、青少年スポーツ団体なども利用している。■現在、指定管理者制度を導入している。■住宅が隣接する立地環境から、施設利用に制限がある。（窓開放の禁止、南芝生広場の利用禁止等）■開設後 30 年以上が経過し、施設の老朽化が進んでおり、大規模改修等が必要となっている。■今年度よりあかねが丘学園の活動の一環として、陶芸窯を設置している。			
(2) 第 1 期方針			
◆施設の利用状況や老朽化の状況、学校の野外活動等の利用実態等について検証し、2020 年度を目途に民間への移譲など管理運営体制の見直し等を検討する。			
(3) 第 1 期取組結果			
<ul style="list-style-type: none">・2019 年度～：施設の廃止方針の下で、まちづくり協議会と意見交換（地元による管理運営等を検討したが実現には至らず）。跡地活用等を引き続き検討中・2021 年度～：管理宿泊棟を利用停止、指定管理終了後、民間業者への委託により管理運営・2022～2023 年度：土地境界確定・2023 年度：体育館耐震補強工事			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<ul style="list-style-type: none">■2021 年度から管理宿泊棟は利用停止とし、体育館、実習棟、野外炊飯場及びスポーツゾーンの利用を継続している。■民間業者への委託により管理・運営を行っている。■施設利用の大半はスポーツ利用であり、少年自然の家の本来の設置目的とかい離している。			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆休止した管理宿泊棟について、財政負担の緩和策を検討し解体に向けて取り組む。			
◆施設の廃止方針に基づき、地域の意見を踏まえつつ、官民連携などによる跡地活用を検討する。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

少年自然の家の実状を踏まえ、管理宿泊棟の解体や跡地活用を検討します。

2025 年度	2026 年度	2027 年度	2028 年度	2029 年度 (中間検証)	2030 年度	2031 年度	2032 年度	2033 年度	2034 年度
管理宿泊棟の解体・跡地活用の検討及び実施									

(2) 老朽化にかかる情報

管理宿泊棟は築 43 年が経過しており、2021 年 4 月以降利用停止としています。

実習棟や体育館も同様ですが、直近で 2023 年度に体育館の耐震補強工事を行っており、これまでも必要な修繕や予防保全を行いつつ、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っています。

(3) 市のコスト情報

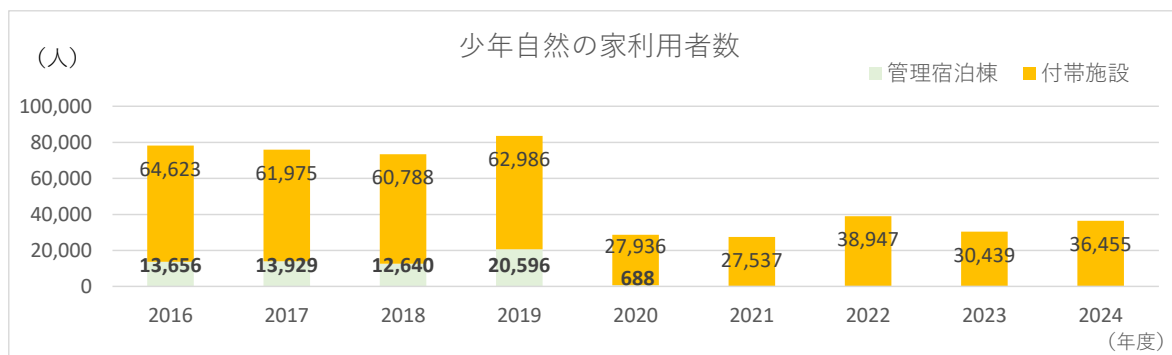
施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
少年自然の家	6,538 (千円)	86,436 (千円) /うち人件費 4,264 (千円)	396 (千円)	26,477 (千円) /うち人件費 6,345 (千円)	

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

26,081 (千円)

(4) 指標

管理宿泊棟の利用停止等に伴い、利用者数は大きく減少しています。



※宿泊者数と稼働率は別添参照

別紙 8. 少年自然の家「指標」

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用者数	64,705 人	36,455 人
②	宿泊者数	13,023 人	—
③	稼働率（宿泊施設）	17.5%	—
④	稼働率（研修室 A）	21%	—
⑤	稼働率（研修室 B）	25%	—
⑥	稼働率（実習室）	8%	7.3%
⑦	稼働率（体育館）	70%	77.2%

重点施設の実施方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
9	市営住宅	No. 53～84	
1. 施設基本情報（2023 年度末時点）			
施設概要	市が国の補助金を受けて建設したものであり、住宅に困窮する低額所得者を対象とした公営住宅です。		
住所	市内各所		
建築年	1951 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	141,441.78㎡ ※ 施設総量の約 15.6%に相当		
土地保有面積	161,954.72㎡		
資産老朽化比率	63.6%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は県営住宅や UR 賃貸住宅などの公的住宅も市内にあり。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
<p>■市内における公営住宅の戸数は、市営住宅は約 2,100 戸、県営住宅が約 5,000 戸あり、千世帯あたりの公営住宅数は、県内では神戸市、高砂市に次いで多い。</p> <p>■UR 都市機構が管理する賃貸住宅は、市内に約 2,600 戸設置されている。</p> <p>■昭和 40、50 年代に建設された住宅が多く、老朽化しており、大規模改修や建替えに多額の費用がかかる見込みである。耐震性のない住宅もあり、エレベーターが設置されていない住宅は半数以上となっている。</p> <p>■近年の市営住宅の募集状況から、家賃よりもバリアフリー状況や利便性などが優れている住宅を希望する傾向が見られる。特に、老朽化またはエレベーター未設置の住宅への入居希望は低下傾向にある。</p> <p>■入居世帯に占める高齢者世帯の割合が 4 割超となっている。</p> <p>■人口減少や少子高齢化、空き家の増加など、市営住宅を取り巻く環境の変化を踏まえ、あり方や適正戸数について検討する必要がある。</p>			
(2) 第 1 期方針			
<p>◆1982 年以前の住宅は集約化を進め、継続する住宅は長寿命化を行う。</p> <p>◆高齢者やひとり親世帯等の住宅確保施策の充実を進める。</p> <p>◆2018 年度を目途に、指定管理者制度の導入を検討する。</p>			
(3) 第 1 期取組結果			
<p>・2018 年度：包括管理委託開始</p> <p>・2018 年度：常時募集を開始</p> <p>・2021 年度：長寿命化計画策定</p> <p>・2023 年度：整備・管理方針策定</p> <p>・2023 年度：大建住宅の用途廃止を決定</p> <p>・2023 年度：エレベーター改修工事（3 棟）を実施</p> <p>・2023 年度：単身世帯向の提供住戸を拡充</p>			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<p>■市内における公営住宅の戸数は、市営住宅は約 2,100 戸、県営住宅が約 4,200 戸あり、千世帯あたりの公営住宅数は、県内では神戸市、高砂市に次いで多い。</p> <p>■UR 都市機構が管理する賃貸住宅は、市内に約 2,600 戸設置されている。</p> <p>■1960、70 年代に建設された住宅が多く、老朽化しており、大規模改修や建替えに多額の費用がかかる見込みである。耐震性のない住宅もあり、エレベーターが設置されていない住宅は半数以上となっている。</p> <p>■近年の市営住宅の募集状況から、家賃よりもバリアフリー状況や利便性などが優れている住宅を希望する傾向が見られる。特に、老朽化またはエレベーター未設置の住宅への入居希望は低下傾向にある。</p> <p>■入居世帯に占める高齢者世帯の割合が 5 割超となっている。</p> <p>■人口減少や少子高齢化、空き家の増加など、市営住宅を取り巻く環境の変化を踏まえ、あり方や適正戸数について検討する必要がある。</p>			

(2) 第2期方針（案）

◆概ね1982年以前に建設された住宅は、集約化・廃止を進める。

◆継続利用する住宅は、計画的な修繕を行い、施設の長寿命化を進める。

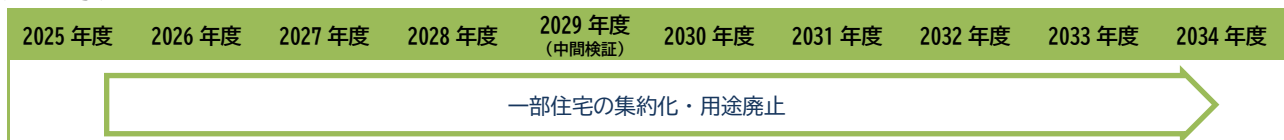
4. 第2期方針を検討するためのポイント

・3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

「明石市住宅整備・管理方針」において集約化・用途廃止とする住宅（763戸）については順次集約化・用途廃止を進めます。

第2期においては大窪住宅が2026年度末廃止予定であり、その他で魚住清水住宅、林崎住宅等の廃止に向けた取組を進める予定です。



(2) 老朽化にかかる情報

多くの市営住宅について、施設の老朽化が進んでいる状況です。

「明石市営住宅整備・管理方針」において継続利用する住宅とされているもの（1,324戸）については、市営住宅維持管理・修繕等業務等を活用しつつ、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

(3) 市のコスト情報

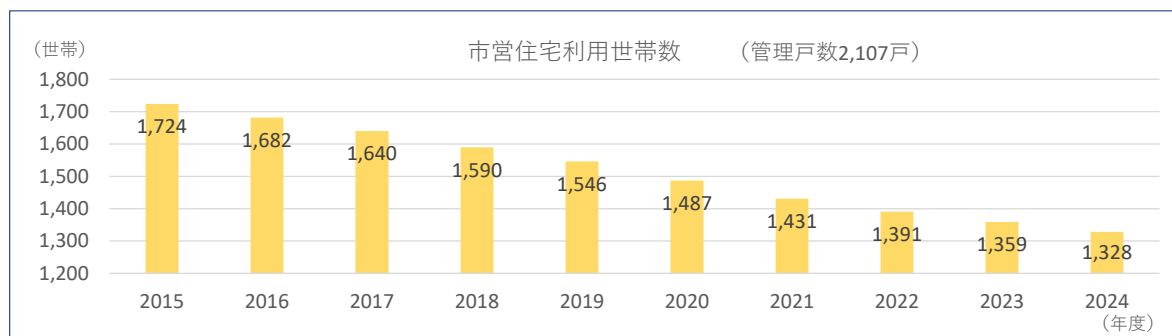
施設名	2015年度		2024年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
市営住宅	512,900 (千円)	285,922 (千円) /うち人件費 54,620 (千円)	408,014 (千円)	175,189 (千円) /うち人件費 21,801 (千円)	個別施設は別紙参照

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

市営住宅全体の利用世帯数は減少傾向にあります。



※各市営住宅の利用世帯数と管理戸数は別紙参照

(5) その他

明石市住宅整備・管理方針（2024年3月）において、「集約化・用途廃止」とする住宅は以下のとおりです。

短期（5年以内）：大窪住宅、魚住清水住宅、林崎住宅

中期（10年以内）：王子住宅、藤が丘住宅、西大窪住宅、西八木住宅、大見住宅

中長期（20年以内）：北王子住宅、西新町住宅、立石住宅、上西二見住宅、鳥羽鉄筋住宅、西大窪鉄筋住宅、西八木鉄筋住宅。大見鉄筋住宅

別紙 9.市営住宅「コスト情報」「指標」

(1) 王子住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	21,591（千円）	16,335（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	8,765（千円） /うち人件費 2,860（千円）	7,486（千円） /うち人件費 1,034（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	90 世帯	63 世帯
②	管理戸数	104 戸	104 戸

(2) 北王子住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,795（千円）	4,776（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	3,339（千円） /うち人件費 1,073（千円）	2,496（千円） /うち人件費 345（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	34 世帯	21 世帯
②	管理戸数	42 戸	42 戸

(3) 西新町住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	13,093（千円）	9,119（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	6,083（千円） /うち人件費 1,979（千円）	4,516（千円） /うち人件費 624（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	57 世帯	38 世帯
②	管理戸数	78 戸	78 戸

(4) 立石住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,698（千円）	4,950（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	3,629（千円） /うち人件費 1,182（千円）	1,782（千円） /うち人件費 246（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	23 世帯	15 世帯
②	管理戸数	30 戸	30 戸

(5) 貴崎東住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	21,385（千円）	15,924（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	7,603（千円） /うち人件費 2,447（千円）	6,774（千円） /うち人件費 936（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	74 世帯	57 世帯
②	管理戸数	80 戸	80 戸

(6) 貴崎住宅（店舗住宅含む）

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	61,391（千円）	47,597（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	26,205（千円） /うち人件費 8,672（千円）	19,370（千円） /うち人件費 2,676（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	211 世帯	163 世帯
②	管理戸数	235 戸	235 戸

(7) 林崎住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	865（千円）	281（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,055（千円） /うち人件費 724（千円）	475（千円） /うち人件費 66（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	9 世帯	4 世帯
②	管理戸数	16 戸	16 戸

(8) 藤が丘住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,739（千円）	2,175（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,143（千円） /うち人件費 698（千円）	1,069（千円） /うち人件費 148（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	16 世帯	9 世帯
②	管理戸数	18 戸	18 戸

(9) 西朝霧丘住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	25,319（千円）	22,435（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	6,425（千円） /うち人件費 1,564（千円）	7,395（千円） /うち人件費 804（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	54 世帯	49 世帯
②	管理戸数	60 戸	60 戸

(10) 鷹匠住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,342（千円）	9,573（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,683（千円） /うち人件費 667（千円）	4,590（千円） /うち人件費 525（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	29 世帯	32 世帯
②	管理戸数	32 戸	32 戸

(11) 大窪住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	13,250（千円）	2,012（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	9,936（千円） /うち人件費 3,188（千円）	2,733（千円） /うち人件費 378（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	111 世帯	23 世帯
②	管理戸数	210 戸	210 戸

(12) 大窪南住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	35,751（千円）	32,296（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	11,715（千円） /うち人件費 2,966（千円）	16,454（千円） /うち人件費 1,839（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	103 世帯	112 世帯
②	管理戸数	121 戸	121 戸

(13) 大久保寺の上住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	10,313（千円）	9,230（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	3,033（千円） /うち人件費 702（千円）	4,470（千円） /うち人件費 509（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	31 世帯	31 世帯
②	管理戸数	35 戸	35 戸

(14) 魚住清水住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	13（千円）	13（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	150（千円） /うち人件費 52（千円）	118（千円） /うち人件費 16（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	1 世帯	1 世帯
②	管理戸数	1 戸	1 戸

(15) 魚住錦が丘住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	36,559（千円）	28,735（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	12,346（千円） /うち人件費 3,465（千円）	10,010（千円） /うち人件費 1,166（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	80 世帯	71 世帯
②	管理戸数	87 戸	87 戸

(16) 魚住南住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,532（千円）	8,682（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,577（千円） /うち人件費 541（千円）	3,401（千円） /うち人件費 361（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	31 世帯	22 世帯
②	管理戸数	31 戸	31 戸

(17) 魚住北住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	21,347（千円）	17,092（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	6,335（千円） /うち人件費 1,656（千円）	8,946（千円） /うち人件費 1,067（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	80 世帯	65 世帯
②	管理戸数	92 戸	92 戸

(18) 東二見駅北住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	38,420（千円）	36,131（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	8,051（千円） /うち人件費 2,173（千円）	10,841（千円） /うち人件費 1,280（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	85 世帯	78 世帯
②	管理戸数	92 戸	92 戸

(19) 東二見宮の前住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	20,308（千円）	20,795（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	20,308（千円） /うち人件費 1,477（千円）	7,084（千円） /うち人件費 870（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	56 世帯	53 世帯
②	管理戸数	65 戸	65 戸

(20) 東二見宮北住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	16,786（千円）	11,451（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	16,786（千円） /うち人件費 1,625（千円）	4,278（千円） /うち人件費 591（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	49 世帯	36 世帯
②	管理戸数	60 戸	60 戸

(21) 上西二見住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,393（千円）	4,783（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	4,393（千円） /うち人件費 924（千円）	2,376（千円） /うち人件費 328（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	25 世帯	20 世帯
②	管理戸数	32 戸	32 戸

(22) 西二見小池住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	56,597（千円）	40,843（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	56,597（千円） /うち人件費 3,119（千円）	16,664（千円） /うち人件費 2,085（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	150 世帯	127 世帯
②	管理戸数	160 戸	160 戸

(23) 東二見住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	13,834（千円）	12,607（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	13,834（千円） /うち人件費 1,126（千円）	7,163（千円） /うち人件費 821（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	54 世帯	50 世帯
②	管理戸数	62 戸	62 戸

(24) 西二見住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	29,568（千円）	24,260（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	29,568（千円） /うち人件費 2,467（千円）	11,509（千円） /うち人件費 1,264（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	93 世帯	77 世帯
②	管理戸数	112 戸	112 戸

(25) 鳥羽鉄筋住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	5,311（千円）	5,535（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	3,520（千円） /うち人件費 1,184（千円）	3,327（千円） /うち人件費 460（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	40 世帯	28 世帯
②	管理戸数	48 戸	48 戸

(26) 西大窪鉄筋住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,444（千円）	3,549（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,673（千円） /うち人件費 895（千円）	1,782（千円） /うち人件費 246（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	25 世帯	15 世帯
②	管理戸数	32 戸	32 戸

(27) 西大窪住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,961（千円）	4,110（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	2,445（千円） /うち人件費 852（千円）	1,782（千円） /うち人件費 246（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	20 世帯	15 世帯
②	管理戸数	22 戸	22 戸

(28) 西八木鉄筋住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	1,833（千円）	1,818（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	1,330（千円） /うち人件費 444（千円）	832（千円） /うち人件費 115（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	10 世帯	7 世帯
②	管理戸数	16 戸	16 戸

(29) 西八木住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	1,985（千円）	1,108（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	1,356（千円） /うち人件費 488（千円）	594（千円） /うち人件費 82（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	9 世帯	5 世帯
②	管理戸数	12 戸	12 戸

(30) 大見鉄筋住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,211（千円）	5,042（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	5,893（千円） /うち人件費 1,964（千円）	2,376（千円） /うち人件費 328（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	39 世帯	20 世帯
②	管理戸数	64 戸	64 戸

(31) 大見住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	5,203（千円）	3,918（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	4,097（千円） /うち人件費 1,429（千円）	2,258（千円） /うち人件費 312（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	29 世帯	19 世帯
②	管理戸数	35 戸	35 戸

(32) 大見店舗住宅

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	63（千円）	839（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	49（千円） /うち人件費 17（千円）	238（千円） /うち人件費 33（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	利用世帯数	2 世帯	2 世帯
②	管理戸数	3 戸	3 戸

重点施設の実施方針案（13施設）

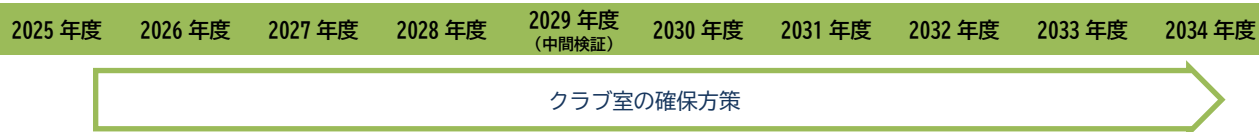
NO.	施設名	施設カルテ	
10	放課後児童クラブ	No. 216～228、261、263、281～293	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	保護者が就業等により昼間家庭にいない児童を対象に、授業の終了後等に適切な遊び及び生活の場を与え、児童の健全な育成を図ることを目的に市が開設している施設です。		
住所	明石市内		
建築年	1999 年		※ 最も古い棟の建築年を表示
建物延床面積	4,933.29 m ² ※ 施設総量の約 0.5%に相当		※ 単独棟のみ、学校施設内の児童クラブは除く
土地保有面積	—		
資産老朽化比率	38.6%		※ 建物のみ対象に算出
参考情報	近隣類似施設は公共施設・民間施設ともになし。		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
(2) 第 1 期方針			
(3) 第 1 期取組結果			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
■保護者が就業等により昼間家庭にいない児童等を対象として、授業の終了後等に適切な遊びや生活の場を提供し、児童の健全な育成を図ることを目的とした放課後児童健全育成事業を行っている。			
■こども財団に業務委託をしている。			
■児童数や共働き家庭の増加等により、利用者数が年々増加傾向にあり、支援員の確保ならびにクラブ室の確保が課題となっている。			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆利用者数が毎年増加傾向にある中で、クラブ室の確保は学校の余裕教室の活用や特別教室の共用から検討する。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

「第3期明石市子ども・子育て支援事業計画」に基づき、クラブ室の確保方策を実施します。
部屋の確保にあたっては、プレハブ棟の整備を前提とせず、最大限小学校の余裕教室を活用する方策を検討します。



(2) 老朽化にかかる情報

多くの児童クラブが小学校内の余裕教室等を活用していますが、児童数が急増しており、少人数学級の推進や支援を要する子どもの増加等に伴い、クラブ室の確保が困難となっている小学校ではプレハブ棟を単独で整備しています。
児童クラブ単独棟については、比較的直近で整備したものが多く、最も古い棟でも二見小や貴崎小の1999年となっています。

(3) 市のコスト情報

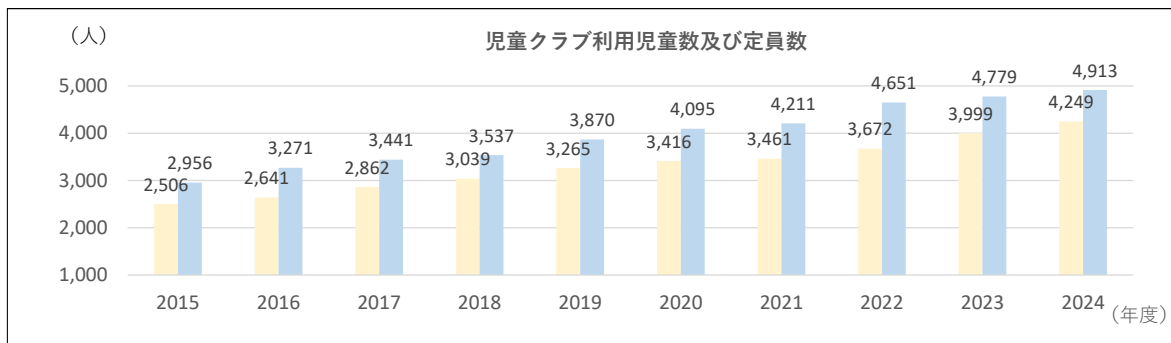
施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
放課後児童クラブ	271,332 (千円)	460,621 (千円) / うち人件費 11,442 (千円)	845,822 (千円)	1,060,116 (千円) /うち人件費 759,904 (千円)	個別施設は別紙参照 こども財団委託分も含む

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

子どもの増加に伴い、児童クラブの利用者数も大幅に増加傾向にあります。
それに合わせて定員の拡大を図っており、利用率も高い数値で推移しています。



※各児童クラブの児童数と定員、利用率は別添参照

別紙 10. 放課後児童クラブ「6. コスト情報」「7. 指標」

(1) 明石小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,522（千円）	39,558（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	16,624（千円） /うち人件費 11,916（千円）	49,580（千円） /うち人件費 35,539（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	101 人	189 人
②	定員	120 名	200 名
③	利用率	84%	95%

(2) 松が丘小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	8,556（千円）	17,353（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	12,345（千円） /うち人件費 8,849（千円）	21,750（千円） /うち人件費 15,590（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	75 人	94 人
②	定員	100 名	100 名
③	利用率	75%	94%

(3) 朝霧小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,355（千円）	36,945（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	13,497（千円） /うち人件費 9,675（千円）	46,306（千円） /うち人件費 33,192（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	82 人	198 人
②	定員	80 名	225 名
③	利用率	101%	88%

(4) 人丸小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	17,569（千円）	51,686（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	25,347（千円） /うち人件費 18,169（千円）	64,781（千円） /うち人件費 46,436（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	154 人	266 人
②	定員	140 名	319 名
③	利用率	110%	83%

(5) 中崎小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,301（千円）	22,951（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	10,534（千円） /うち人件費 7,551（千円）	28,766（千円） /うち人件費 20,619（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	64 人	115 人
②	定員	65 名	142 名
③	利用率	98%	81%

(6) 大観小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	4,563（千円）	14,368（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	6,584（千円） /うち人件費 4,719（千円）	18,008（千円） /うち人件費 12,908（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	40 人	66 人
②	定員	80 名	80 名
③	利用率	50%	83%

(7) 王子小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,959（千円）	28,922（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	10,040（千円） /うち人件費 7,197（千円）	36,249（千円） /うち人件費 25,984（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	61 人	145 人
②	定員	80 名	160 名
③	利用率	76%	91%

(8) 林小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,355（千円）	27,989（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	13,497（千円） /うち人件費 9,675（千円）	35,080（千円） /うち人件費 25,146（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	82 人	132 人
②	定員	80 名	140 名
③	利用率	103%	94%

(9) 鳥羽小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,583（千円）	40,117（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	13,826（千円） /うち人件費 9,911（千円）	50,281（千円） /うち人件費 36,042（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	84 人	222 人
②	定員	80 名	200 名
③	利用率	105%	111%

(10) 和坂小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	6,047（千円）	21,270（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	8,723（千円） /うち人件費 6,253（千円）	26,661（千円） /うち人件費 19,111（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	53 人	102 人
②	定員	65 名	127 名
③	利用率	82%	80%

(11) 沢池小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,925（千円）	46,648（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	14,320（千円） /うち人件費 10,264（千円）	58,467（千円） /うち人件費 41,910（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	87 人	227 人
②	定員	140 名	263 名
③	利用率	62%	86%

(12) 藤江小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	10,838（千円）	41,983（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	15,636（千円） /うち人件費 11,208（千円）	52,620（千円） /うち人件費 37,719（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	95 人	186 人
②	定員	120 名	270 名
③	利用率	79%	69%

(13) 花園小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	10,153（千円）	23,511（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	14,649（千円） /うち人件費 10,500（千円）	29,467（千円） /うち人件費 21,122（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	89 人	128 人
②	定員	120 名	182 名
③	利用率	74%	70%

(14) 貴崎小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	3,993（千円）	8,023（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	5,761（千円） /うち人件費 4,129（千円）	10,056（千円） /うち人件費 7,208（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	35 人	43 人
②	定員	65 名	60 名
③	利用率	54%	71%

(15) 大久保小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	22,589（千円）	52,246（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	32,590（千円） /うち人件費 23,361（千円）	65,483（千円） /うち人件費 46,939（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	198 人	265 人
②	定員	195 名	292 名
③	利用率	102%	91%

(16) 大久保南小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	16,656（千円）	46,275（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	24,031（千円） /うち人件費 17,225（千円）	57,999（千円） /うち人件費 41,574（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	146 人	227 人
②	定員	140 名	230 名
③	利用率	104%	99%

(17) 高丘東小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	8,670（千円）	15,860（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	12,509（千円） /うち人件費 8,967（千円）	19,879（千円） /うち人件費 14,249（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	76 人	71 人
②	定員	96 名	96 名
③	利用率	79%	74%

(18) 高丘西小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,811（千円）	20,152（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	14,155（千円） /うち人件費 10,146（千円）	25,258（千円） /うち人件費 18,105（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	86 人	117 人
②	定員	80 名	160 名
③	利用率	108%	73%

(19) 山手小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,865（千円）	47,768（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	17,118（千円） /うち人件費 12,270（千円）	59,870（千円） /うち人件費 42,915（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	104 人	235 人
②	定員	140 名	270 名
③	利用率	74%	87%

(20) 谷八木小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,073（千円）	29,108（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	10,205（千円） /うち人件費 7,315（千円）	36,483（千円） /うち人件費 26,152（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	62 人	153 人
②	定員	80 名	160 名
③	利用率	78%	96%

(21) 江井島小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	14,146（千円）	27,989（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	20,410（千円） /うち人件費 14,630（千円）	35,080（千円） /うち人件費 25,146（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	124 人	148 人
②	定員	140 名	170 名
③	利用率	89%	87%

(22) 魚住小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	12,207（千円）	31,721（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	17,612（千円） /うち人件費 12,624（千円）	39,757（千円） /うち人件費 28,498（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	107 人	151 人
②	定員	120 名	160 名
③	利用率	89%	94%

(23) 清水小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	11,408（千円）	21,645（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	16,459（千円） /うち人件費 11,798（千円）	27,128（千円） /うち人件費 19,446（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	100 人	115 人
②	定員	135 名	135 名
③	利用率	74%	85%

(24) 錦が丘小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	7,644（千円）	17,540（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	11,028（千円） /うち人件費 7,905（千円）	21,983（千円） /うち人件費 15,758（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	67 人	81 人
②	定員	65 名	142 名
③	利用率	103%	57%

(25) 錦浦小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	12,321（千円）	37,878（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	17,776（千円） /うち人件費 12,742（千円）	47,475（千円） /うち人件費 34,031（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	108 人	188 人
②	定員	135 名	220 名
③	利用率	80%	85%

(26) 二見小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	5,818（千円）	14,181（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	8,394（千円） /うち人件費 6,017（千円）	17,774（千円） /うち人件費 12,741（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	51 人	76 人
②	定員	70 名	70 名
③	利用率	73%	108%

(27) 二見北小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	10,952（千円）	30,788（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	15,801（千円） /うち人件費 11,326（千円）	38,588（千円） /うち人件費 27,660（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	96 人	166 人
②	定員	120 名	180 名
③	利用率	80%	92%


(28) 二見西小学校放課後児童クラブ

No.	コスト情報	2015 年度	2024 年度
①	収入（施設が得た収入）	9,127（千円）	31,347（千円）
②	管理運営費 （施設の維持管理と運営に要した経費）	13,168（千円） /うち人件費 9,439（千円）	39,290（千円） /うち人件費 28,163（千円）

No.	指標	2015 年度	2024 年度
①	児童数	80 人	143 人
②	定員	105 名	160 名
③	利用率	76%	89%

※ 2015 年度は教育委員会が放課後児童クラブ事業を所管し、「明石放課後児童クラブ運営委員会」に事業委託を行っており、人件費等の内訳の詳細が不明。

重点施設の取組方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
11	木の根学園	No. 25	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	18 歳以上の知的障害者を対象とし、知的障害者の福祉の増進を図るための通所施設で、生活介護事業と就労継続支援 B 型事業、短期入所事業といった幅広いサービスを展開しています。 ※生活介護：常時介護が必要な障害のある人を対象に、昼間、施設内で入浴・排せつ・食事等の介護を行うとともに、絵画や手芸などの創作的活動又は生産活動の機会を提供する。 就労継続支援 B 型：一般企業等への就労が困難な障害のある人等を対象に、生産活動その他活動の機会を提供するとともに、就労に必要な知識・能力の向上を図るための支援を行う。 短期入所：在宅の障害のある人を介護する人が病気等の場合に、障害のある人が短期間施設に入所し、入浴・排せつ・食事等の介護を行う。		
施設詳細	たんぽぽ工房（生活介護＋就労継続支援 B 型）、 ひまわり工房（生活介護＋就労継続支援 B 型）、短期入所施設		
住所	明石市大久保町大窪 2752		
建築年	1974 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	2,589.58 m ² ※ 施設総量の約 0.3%に相当		
土地保有面積	11,322 m ²		
資産老朽化比率	69.7%	※ 建物のみ対象に算出	
参考情報	近隣類似施設は、市内に民間施設で同様のサービスを提供している事業所あり。 ※生活介護 20 事業所/就労継続支援 B 型 77 事業所		
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
(2) 第 1 期方針			
(3) 第 1 期取組結果			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
■木の根学園（たんぽぽ工房・ひまわり工房）は、知的障害者の福祉の増進を図るため、障害福祉サービス（生活介護・就労継続支援 B 型・短期入所）を提供している。利用定員は、たんぽぽ工房 60 名、ひまわり工房 60 名、短期入所施設 7 名である。 ■現在、指定管理者制度を導入している。 ■大部屋での集団指導が基本となる建物構造となっており、介護が必要な高齢の利用者と特別支援学校等を卒業して間もない若い利用者を同じ空間で支援せざるを得ず危険を伴う。個々の利用者の特性に応じたサービスが提供しにくい状況になっている。 ■年々、利用者の障害支援区分が高くなってきており、従来からの主要作業であるケーキ等製造工程に関わるできない利用者が大半になってきている（利用ニーズと提供しているサービスのミスマッチ）。 ■地域の事業所で類似のサービスを提供するところが増えてきており、現行のサービス形態のまま、公の施設として年間 6 千万円を超える指定管理料を支出し続ける意義を再確認する必要がある。 ■現状の建物を維持する場合においても、設備等の老朽化が著しいことから、機能保全のためには大規模な改修（屋根や外壁、空調機器等）が必要。			

(2) 第2期方針（案）

◆利用状況や施設の老朽化を踏まえ、利用者等の声を丁寧に聞きながら民営化を含めた今後のあり方を検討する。

4. 第2期方針を検討するためのポイント

・3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

現指定管理期間の終了までに、民営化を含めた今後のあり方検討を行い、施設の取組方針を確定します。



(2) 老朽化にかかる情報

たんぼぼ工房（1974年）は築51年が経過しており、ひまわり工房（1982年）と合わせて老朽化が進んでいます。必要な工事や修繕等を適宜行いながら管理運営を行っていますが、屋根、外壁、空調機等、施設の機能保全のための大規模修繕を行うべきタイミングが到来しています。

直近20年における主な工事や修繕履歴等は以下のとおりです。

2018年	木の根学園	給排水設備改修工事
2020年	木の根学園	ひまわり工房トイレ改修修繕
2020年	木の根学園	受電設備（高圧気中開閉器）更新修繕
2023年	木の根学園	照明設備LED化修繕

(3) 市のコスト情報

施設名	2015年度		2024年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
木の根学園	6 (千円)	90,193(千円) / うち人件費 1,312(千円)	6 (千円)	65,250(千円) / うち人件費 2,430(千円)	

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

65,244(千円)

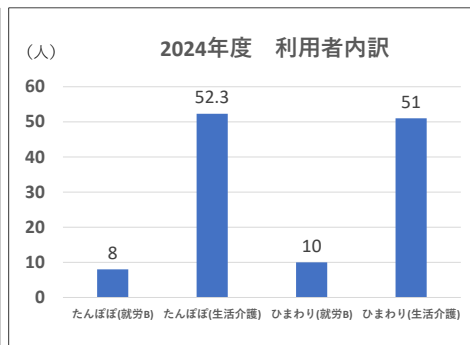
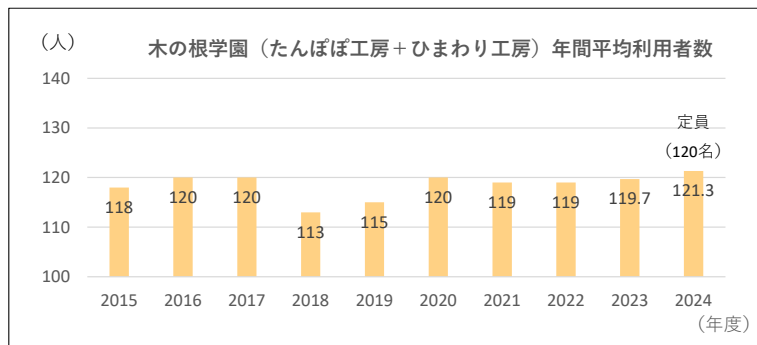
(4) 民間（指定管理者）のコスト情報

2024年度 収入：389,712(千円)、管理運営費：357,631(千円) / うち人件費 261,696(千円)


(5) 指標

たんぼぼ工房とひまわり工房の利用者数は高い水準で推移しています。

利用者の内訳としては、利用者の高齢化や障害の重度化が進んでいる状況です。



重点施設の実施方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
12	地方独立行政法人明石市立市民病院	No. 335	
1. 施設基本情報（2023 年度末時点）			
施設概要	<p>地域住民に救急医療及び高度医療をはじめとした医療を提供するとともに、地域の医療機関及び市と連携し、住民の健康維持及び増進に寄与することを目的として 2011 年 10 月に地方独立行政法人を設立。（明石市立市民病院定款第 1 条）</p> <p>地方独立行政法人は、市が全額出資し独立した法人で、市長に任命された運営管理者である理事長が、市議会で議決された目標や計画に沿って迅速に意思決定を行い、弾力的な運営を行う。</p>		
施設詳細	<p>病床数 329（急性期 249、地域包括ケア病棟 50、回復期リハビリテーション病棟 30）</p> <p>診療科目（総合内科、血液内科、腎臓内科、糖尿病内科、リウマチ・膠原病内科、健診科、循環器内科、脳神経内科、消火器内科、心療内科・精神科、小児科、外科、一般外科・乳腺外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、病理診断科、救急診療科）</p>		
住所	明石市鷹匠町 1 番 33		
建築年	1991 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	27,076.26 m ² ※ 施設総量の約 3.0%に相当		
土地保有面積	29,533.59 m ²		
資産老朽化比率	56.8%	※ 建物のみ対象に算出	
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
(2) 第 1 期方針			
(3) 第 1 期取組結果			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
<p>■2011 年に地方独立行政法人へ移行。建物の維持管理など、病院の運営管理は、法人が実施。</p> <p>■随時設備更新や修繕を行っているが、本館は築 30 年以上が経過し、設備の劣化が進んでおり、施設老朽化への対応が必要となっている。</p> <p>■2023 年度に庁内で「明石市地域医療のあり方検討プロジェクトチーム」を立ち上げ調査・検討を行った。2024 年度には、同 P T 調査結果をもとに、「地方独立行政法人明石市立市民病院のあり方検討有識者会議」で、市民病院がめざすべき将来像及び再整備の手法について検討を行った。</p>			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆現状と課題を踏まえ、再整備に向けた取組を進める。			
◆現施設については、必要性や採算性を考慮した計画的な投資を行い、維持・長寿命化に取り組む。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

2024 年度に実施した「地方独立行政法人明石市立市民病院のあり方検討有識者会議」の報告内容を踏まえ、2025 年度に市民病院の再整備にかかる基本方針を策定しました。

今後、基本方針に基づき、めざすべき具体的診療体制や規模等について、検討を進めるため、「（仮称）市民病院基本構想策定委員会」の設置に向けて取組を進めます。

また、基本構想策定委員会の検討結果を踏まえ、基本構想を策定し、再整備に向けた取組を実施する予定です。

2025 年度	2026 年度	2027 年度	2028 年度	2029 年度 (中間検証)	2030 年度	2031 年度	2032 年度	2033 年度	2034 年度
---------	---------	---------	---------	-------------------	---------	---------	---------	---------	---------

基本構想策定委員会の結果を踏まえ、基本構想の策定ほか再整備に向けた取組を実施

(2) 老朽化にかかる情報

1991 年（築 34 年）当時の施設基準、医療水準で設計されたため、施設の狭隘化をはじめ、病院運営を行う上で、薬剤や給食等の搬送時などの動線上の課題や配管、電気設備などの老朽化が課題となっています。

計画的な設備更新を行うとともに、施設の保守計画に基づき、随時必要な修繕や改修工事を実施しながら、受療環境の整備、改善に努めながら、機能維持を行っています。

近年の主な工事や修繕履歴等は以下のとおりです。

2018 年 医療ガス供給設備、空調熱源設備更新

2020 年 エレベーター大規模改修（3・4号機）、屋上防水工事

2022 年 非常用発電設備・空調機器更新

2023 年 ナースコール設備更新、空調機器・熱源設備更新

2024 年 エレベーター大規模改修（1・2号機）、空調機器・ボイラー設備更新

(3) 市のコスト情報

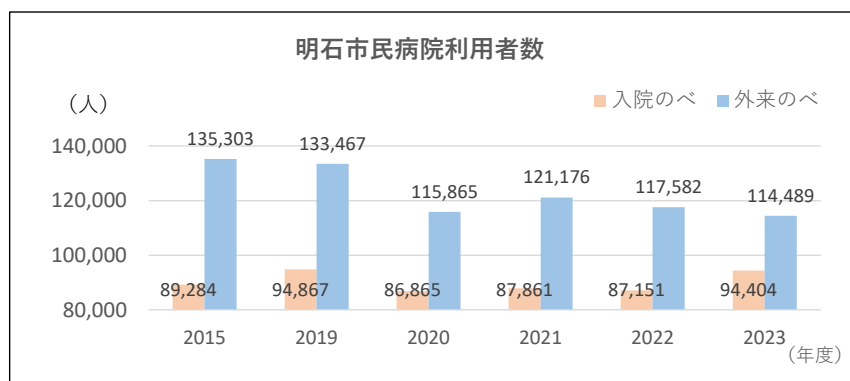
施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
明石市立市民病院	8,553,849 (千円)	8,612,876 (千円)	9,148,148 (千円)	9,719,916 (千円)	

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

ー (千円)

(4) 指標

利用者数について、新型コロナウイルス感染症の影響から、2020 年度以降は減少傾向にあり、通常診療体制に戻った 2023 年度以降においても、外来及び入院ともに 2019 年度以前の水準には回復していない状況です。



(5) その他


【これまでの取組】

2023 年度 「明石市地域医療のあり方検討プロジェクトチーム」による調査検討・報告書の作成

2024 年度 「地方独立行政法人明石市立市民病院のあり方検討有識者会議」による検討・報告書の受理

2025 年度 「地方独立行政法人明石市立市民病院の再整備にかかる基本方針」の策定

重点施設の実施方針案（13施設）

NO.	施設名	施設カルテ	
13	石ヶ谷墓園	—	
1. 施設基本情報（2024 年度末時点）			
施設概要	緑豊かな自然に囲まれた広大な市営の公園式墓園です。 墓園には「一般墓地」と「合葬式墓地」があります。		
住所	明石市大久保町松陰字石ヶ谷 1466		
建築年	1973 年	※ 最も古い棟の建築年を表示	
建物延床面積	273.32 m ² ※ 施設総量の約 0.1%に相当		
土地保有面積	296,192.85 m ²		
資産老朽化比率	17.4%	※ 建物のみ対象に算出	
2. 第 1 期（2015～2024）における取組内容			
(1) 現状と課題（2015 年度時点）			
(2) 第 1 期方針			
(3) 第 1 期取組結果			
(4) 第 1 期評価			
	◎：第 1 期に目標達成 ○：第 1 期に目標の一部達成・第 2 期は目標達成の見込み △：第 1 期は目標未達成・第 2 期は目標達成の見込み ×：第 1 期は目標未達成・第 2 期も目標達成は困難		
3. 第 2 期（2025～2034）における取組内容			
(1) 現状と課題（2024 年度時点）			
■市が直営で管理運営を実施しており、従来の一般墓地に加え、2017 年 12 月より合葬式墓地の受付を開始している。 ■全 10,299 区画があり、お盆・お彼岸の時期には臨時バスが運行するなど多くの墓参者が訪れている。			
(2) 第 2 期方針（案）			
◆職員の配置状況を十分に踏まえながら、市が直営する場合と委託や指定管理等を導入した場合におけるコスト比較を行うなど、民間活力の活用も含めた施設のより効率的な管理運営方法を検討する。			

4. 第2期方針を検討するためのポイント

- ・ 3.(2)「第2期方針（案）」について、ポイントとなる事項を以下に示しますのでご参照ください。

(1) 想定スケジュール

民間活力も含めた管理運営方法の見直しを行い、今後の方針を検討します。



(2) 老朽化にかかる情報

墓園内の倉庫が築 52 年経過しており、管理事務所（1978 年建築）は築 47 年が経過していますが、第2期も必要な修繕や予防保全を行いながら、施設を安全に使用できるよう維持管理を行っていきます。

なお、一般墓地については使用場所内については使用者が安全管理と維持管理を行うこととなっています。

(3) 市のコスト情報

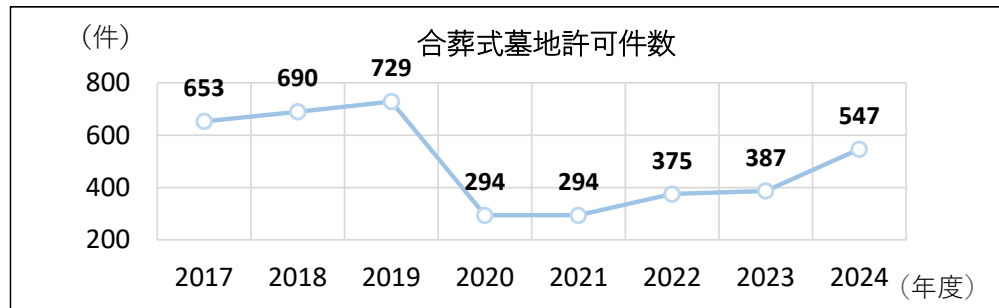
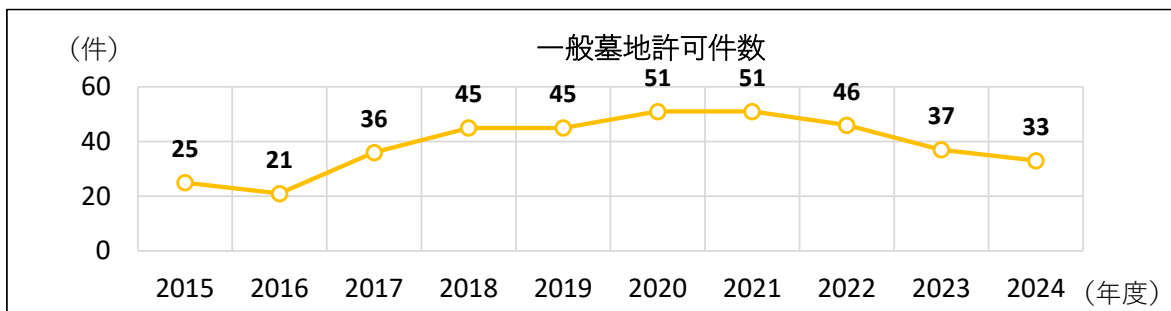
施設名	2015 年度		2024 年度		備考
	収入	管理運営費	収入	管理運営費	
石ヶ谷墓園	29,775 (千円)	41,460 (千円)	74,217 (千円)	53,967 (千円)	特別会計（石ヶ谷墓園整備事業特別会計）における単年度の歳入歳出の金額を記載

☆ 施設廃止・民営化等に伴う効果見込額

— (千円)

(4) 指標

一般墓地の許可件数は新型コロナの時期には増加傾向にありましたが、直近においては減少傾向にあります。2017 年 12 月受付開始した合葬式墓地の許可件数は増加傾向にあります。



(5) その他

・ 一般墓地については、使用料（1㎡につき 160,000 円）と 10 年分の管理料（1 年、1㎡につき 2,500 円）を使用者が支払っている。

・ 合葬式墓地については、使用料（1 体あたり 55,000 円）を使用者が支払っている。

※一般墓地の 11 年目以降の管理料は現状徴収していない。